



# 中国电石工业协会

## 工作通讯

中国电石工业协会信息部主办 第 107 期（2021 年 1 月 13 日）

---

### 要 目

#### 政策要闻

中共中央办公厅国务院办公厅印发《关于做好 2021 年元旦春节期间有关工作的通知》

碳排放权交易管理办法（试行）

#### 行业信息

2021 年新年贺词

复杂环境下全行业发展稳中有进

#### 市场动态

2020 年 PVC 产业年度报告

出人意料的表现 打破惯性思维

1 月 11 日 PVC 市场价格涨跌互现

聚氯乙烯 PVC 截至去年底生产企业装置情况一览表

## 企业资讯

千磨万击还坚韧躬身入局显担当——记神木煤化工电化公司辛文辉

鄂尔多斯集团电石公司召开 2020 年工作总结表彰暨 2021 年工作部署会议

大连重工摘得第六届中国工业大奖

中泰矿冶荣获“自治区文明单位”荣誉称号

东方希望九原电石提前完成年度生产任务

托克逊能化荣获自治区第二批“高新技术企业”认定

天业天智辰业炉气净化分厂运行三班获“全国质量信得过班组”荣誉称号

云南天原大关天达提前 6 天完成全年电石生产任务

内蒙宜化电石一分厂一点一滴抓安全稳扎稳打保生产

中盐内蒙古化工电石厂维修车间修旧利废练技术变废为宝展技能

陕西金泰氯碱化工管理干部赴华为学习心得体会

宁东能源化工牵头做好“双随机 一公开”监管工作

内蒙古港原化工披荆斩棘勇闯关众志成城谱新章

华阳国泰新华电石事业部原料车间实行冬季巡检方案

甘肃金泥化工召开 2020 年度电石生产交流会

## 创新发展

安全生产绿色发展

——内蒙古白雁湖化工股份有限公司生产发展纪实

## 中共中央办公厅国务院办公厅印发 《关于做好2021年元旦春节期间有关工作的通知》

12月24日电近日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发了《关于做好2021年元旦春节期间有关工作的通知》。全文如下：

2021年是中国共产党成立100周年，是“十四五”规划开局之年，做好元旦春节期间各项工作十分重要。各地区各部门要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，坚持以人民为中心，统筹做好新冠肺炎疫情防控 and 节日期间各项工作，确保全国各族人民度过欢乐祥和的节日。经党中央、国务院同意，现将有关事项通知如下。

一、毫不松懈做好疫情防控工作。坚持常态化精准防控和局部应急处置有机结合，克服麻痹思想、松劲心态，毫不放松抓好“外防输入、内防反弹”工作，减少“两节”期间人员流动和聚集，严防死守，确保不出现规模性输入和反弹。坚持“人”、“物”同防，规范做好直接接触进口物品人员的个人防护、日常监测和定期核酸检测，对重点场所采取严格的环境监测和卫生措施，落实重点人群“应检尽检”。发挥发热门诊等“哨点”作用，强化“两节”期间医疗检验、院感控制、疫情处置等工作。加强健康教育，引导群众坚持科学佩戴口罩、保持社交距离、勤洗手等良好习惯。

二、用心用情关爱困难群众。按时足额发放社保待遇，切实做好兜底保障工作，把党和政府的温暖送到困难群众心坎上。畅通社会救助渠道，确保困难群众特别是受疫情影响困难群众“求助有门、受助及时”。适时启动社会救助和保障标准与物价上涨挂钩联动机制，确保困难群众基本生活水平不因物价上涨而降低。组织开展对困难老年人、孤儿、留守妇女和儿童、生活无着流浪乞讨人员、残疾人、精神病人等特殊困难群体的走访慰问和关心关爱，确保他们有饭吃、有暖衣、有避寒场所。统筹做好救灾资金和物资调拨发放等工作，把受灾

群众冷暖安危放在心上。以工程建设领域和劳动密集型加工制造及受疫情影响严重的行业为重点，扎实开展根治欠薪冬季专项行动，确保农民工按时足额拿到工资。

三、着力满足群众节日消费需求。加强煤电油气运供需监测，做好能源保供稳价工作，保障人民群众温暖过冬。全面落实粮食安全省长责任制和“菜篮子”市长负责制，加强肉类、蔬菜等重要储备商品管理，确保粮油肉蛋菜果奶等重要商品市场供应和价格平稳运行。根据节日特点组织开展产销衔接，满足人民群众多样化消费需求。加强食品安全监管、产品质量监管、价格监管，维护消费者合法权益。在全国范围内广泛开展“我们的中国梦”——文化进万家活动，围绕庆祝中国共产党成立100周年、全面建成小康社会和开启全面建设社会主义现代化国家新征程，创作推出一批人民群众喜闻乐见的高质量文化文艺产品，唱响主旋律，传播正能量，更好满足群众精神文化需求。倡导健康向上的网上网下节日文化活动。加强文化和旅游市场执法，引导推进文明旅游。

四、努力保障群众平安有序出行。抓紧抓实抓细常态化客运疫情防控工作，严格落实通风消毒、体温检测、客座率控制、乘客信息登记等措施。鼓励用人单位结合工作需要和职工意愿，统筹安排休假，引导错峰出行。增强运力供给，优化运力配置，满足旅客出行需求。做好多种运输方式接续接驳，畅通旅客出行“最先和最后一公里”。加强改进春运售票组织工作，增配自动检票机、安检仪，设置急客绿色通道，进一步提升进站安检效率。完善健康码、电子客票等使用，保障老年人等特殊群体在智能化条件下的出行服务。严格落实春节假期免收小型客车通行费政策，做好道路疏堵保畅工作，保障运输通道便捷高效通行。制定和完善应急预案，及时疏散滞留旅客。严管“两客一危一货一面”等重点车辆，严查“三超一疲劳”等严重违法行为，确保群众安全出行。

五、坚持底线思维扎实抓好安全生产。树牢安全发展理念，把安全生产摆到重要位置，层层压实责任，切实维护人民群众生命财产安全

全。突出抓好高危行业领域风险管控，坚决治理高风险煤矿，深入排查危化品重大隐患，严格落实重大危险源安全包保责任制，严厉打击烟花爆竹违法生产、无证销售、超量储存、违规燃放等行为，坚决遏制重特大事故发生。深化建筑施工、工贸、民爆、城市燃气等安全整治，深入开展大型商业综合体、宾馆饭店、歌舞娱乐和城中村、门店房、“多合一”等高危场所火灾防控，加强旅游景区和客运索道、游乐设施等隐患排查，严格跨年夜、焰火晚会、游园庙会等大型活动安全审批和人流监控。加强对低温雨雪冰冻等极端灾害天气和森林火险的监测预警和应急处置。

六、全力维护社会大局稳定。密切关注疫情防控常态化条件下影响社会稳定的突出问题，推动落实属地管理责任、源头稳控措施和多元化解机制，把各类不稳定因素和群体性事件苗头解决在萌芽、化解在基层。常态化开展扫黑除恶专项斗争，加强对偏远农村、城乡结合部、城中村等社会治安重点地区、重点部位以及各类社会治安突出问题的排查整治，深入打击暴力恐怖、涉枪涉爆、个人极端暴力、电信网络诈骗、侵犯公民个人信息、侵害未成年人和盗抢骗、黄赌毒、食药环等违法犯罪，维护社会良好秩序。加强社会面整体防控，落实公安武警联勤巡逻，强化重点目标、重要基础设施、人员密集场所的安全防范，加强枪支弹药、管制刀具等的安全监管，及时消除治安隐患。

七、倡导勤俭节约文明过节新风尚。贯彻落实习近平总书记关于厉行节约、反对浪费特别是制止餐饮浪费行为的重要指示精神，抓住“两节”这一特殊时间节点，有针对性加强宣传教育，在全社会营造浪费可耻、节约光荣的氛围。坚决抵制大操大办、铺张浪费、高额彩礼、厚葬薄养、不文明祭扫等不良习俗，摒弃婚丧嫁娶陋习，倡导树立文明新风。引导餐饮消费者使用公勺公筷、实行聚餐分餐制、减少使用一次性餐具。自觉抵制餐饮浪费，引导消费者适量点餐，开展“光盘行动”，杜绝“舌尖上的浪费”。加强健康安全和生态保护宣传教育，严格执行长江禁捕和禁止野生动物及其制品交易有关要求，革除滥食野生动物的陋习。

八、坚持不懈推进正风肃纪。坚持纠“四风”和树新风并举，营造风清气正的节日氛围。严格落实中央八项规定及其实施细则精神，严明廉洁过节各项纪律要求，坚决整治违反规定发放津贴、补贴、奖金和实物问题，着力纠正以反“四风”为名取消干部职工正常福利问题。紧盯节日期间违规收送礼品礼金、公款吃喝、大办婚丧喜庆等享乐奢靡突出问题，精准监督、靶向发力。对不吃公款吃老板、收受私企老板礼品礼金、私车公养等隐形变异问题露头就打、深挖细查。坚决纠正在巩固拓展脱贫攻坚成果、民生保障、帮扶救助、安全生产、政务服务、维护社会稳定、疫情防控、灾害监测预警和应急处置等方面不担当、不作为、乱作为、假作为等问题，着力整治群众身边腐败和不正之风。严肃查处随意向下派任务、要材料要报表、扎堆调研和随意要求干部“24小时在岗”等给基层造成严重负担的形式主义问题。严明换届纪律要求，加大对拉票贿选、跑官要官、说情打招呼等行为的监督检查力度。坚持严管厚爱结合、激励约束并重，持续推动激励干部担当作为的具体措施落细落实，加大对基层干部特别是战斗在脱贫攻坚一线同志的关心关爱力度，做好对“共和国勋章”、国家荣誉称号获得者和因公去世干部家属走访慰问、照顾救助和长期帮扶工作，加强党内激励关怀帮扶，使党员、干部等深切感受到以习近平同志为核心的党中央的关怀和温暖。

九、认真负责做好应急值守工作。落实岗位责任制，严格执行24小时专人值班和领导干部在岗带班、外出报备制度，确保节日期间各项工作正常运转。遇有重要紧急情况特别是新冠肺炎疫情突发情况，要第一时间请示报告并及时采取应对处置措施。完善应急预案，强化应急演练，做好应急准备，确保第一时间响应、快速高效处置。直接服务群众的单位，要安排好节日期间值班执勤并保证服务质量。

各地区各部门要增强“四个意识”，提高政治站位，加强组织领导，周密部署安排，确保本通知精神落到实处。（新华社）



# 中华人民共和国生态环境部

Ministry of Ecology and Environment of the People's Republic of China

## 碳排放权交易管理办法（试行）

《碳排放权交易管理办法（试行）》已于2020年12月25日由生态环境部部务会议审议通过，现予公布，自2021年2月1日起施行。

生态环境部部长 黄润秋

2020年12月31日

### 碳排放权交易管理办法 （试行）

#### 第一章 总 则

**第一条** 为落实党中央、国务院关于建设全国碳排放权交易市场的决策部署，在应对气候变化和促进绿色低碳发展中充分发挥市场机制作用，推动温室气体减排，规范全国碳排放权交易及相关活动，根据国家有关温室气体排放控制的要求，制定本办法。

**第二条** 本办法适用于全国碳排放权交易及相关活动，包括碳排放配额分配和清缴，碳排放权登记、交易、结算，温室气体排放报告与核查等活动，以及对前述活动的监督管理。

**第三条** 全国碳排放权交易及相关活动应当坚持市场导向、循序渐进、公平公开和诚实守信的原则。

**第四条** 生态环境部按照国家有关规定建设全国碳排放权交易市场。

全国碳排放权交易市场覆盖的温室气体种类和行业范围，由生态环境部拟订，按程序报批后实施，并向社会公开。

**第五条** 生态环境部按照国家有关规定，组织建立全国碳排放权注册登记机构和全国碳排放权交易机构，组织建设全国碳排放权注册登记系统和全国碳排放权交易系统。

全国碳排放权注册登记机构通过全国碳排放权注册登记系统，记录碳排放配额的持有、变更、清缴、注销等信息，并提供结算服务。

全国碳排放权注册登记系统记录的信息是判断碳排放配额归属的最终依据。

全国碳排放权交易机构负责组织开展全国碳排放权集中统一交易。

全国碳排放权注册登记机构和全国碳排放权交易机构应当定期向生态环境部报告全国碳排放权登记、交易、结算等活动和机构运行有关情况，以及应当报告的其他重大事项，并保证全国碳排放权注册登记系统和全国碳排放权交易系统安全稳定可靠运行。

**第六条** 生态环境部负责制定全国碳排放权交易及相关活动的技术规范，加强对地方碳排放配额分配、温室气体排放报告与核查的监督管理，并会同国务院其他有关部门对全国碳排放权交易及相关活动进行监督管理和指导。

省级生态环境主管部门负责在本行政区域内组织开展碳排放配额分配和清缴、温室气体排放报告的核查等相关活动，并进行监督管理。

设区的市级生态环境主管部门负责配合省级生态环境主管部门落实相关具体工作，并根据本办法有关规定实施监督管理。

**第七条** 全国碳排放权注册登记机构和全国碳排放权交易机构及其工作人员，应当遵守全国碳排放权交易及相关活动的技术规范，并遵守国家其他有关主管部门关于交易监管的规定。

## **第二章 温室气体重点排放单位**

**第八条** 温室气体排放单位符合下列条件的，应当列入温室气体重点排放单位（以下简称重点排放单位）名录：

- （一）属于全国碳排放权交易市场覆盖行业；
- （二）年度温室气体排放量达到 2.6 万吨二氧化碳当量。

**第九条** 省级生态环境主管部门应当按照生态环境部的有关规定，确定本行政区域重点排放单位名录，向生态环境部报告，并向社会公开。

**第十条** 重点排放单位应当控制温室气体排放，报告碳排放数据，清缴碳排放配额，公开交易及相关活动信息，并接受生态环境主管部门的监督管理。

**第十一条** 存在下列情形之一的，确定名录的省级生态环境主管部门应当将相关温室气体排放单位从重点排放单位名录中移出：

(一) 连续二年温室气体排放未达到 2.6 万吨二氧化碳当量的；  
(二) 因停业、关闭或者其他原因不再从事生产经营活动，因而不再排放温室气体的。

**第十二条** 温室气体排放单位申请纳入重点排放单位名录的，确定名录的省级生态环境主管部门应当进行核实；经核实符合本办法第八条规定条件的，应当将其纳入重点排放单位名录。

**第十三条** 纳入全国碳排放权交易市场的重点排放单位，不再参与地方碳排放权交易试点市场。

### 第三章 分配与登记

**第十四条** 生态环境部根据国家温室气体排放控制要求，综合考虑经济增长、产业结构调整、能源结构优化、大气污染物排放协同控制等因素，制定碳排放配额总量确定与分配方案。

省级生态环境主管部门应当根据生态环境部制定的碳排放配额总量确定与分配方案，向本行政区域内的重点排放单位分配规定年度的碳排放配额。

**第十五条** 碳排放配额分配以免费分配为主，可以根据国家有关要求适时引入有偿分配。

**第十六条** 省级生态环境主管部门确定碳排放配额后，应当书面通知重点排放单位。

重点排放单位对分配的碳排放配额有异议的，可以自接到通知之日起七个工作日内，向分配配额的省级生态环境主管部门申请复核；省级生态环境主管部门应当自接到复核申请之日起十个工作日内，作出复核决定。

**第十七条** 重点排放单位应当在全国碳排放权注册登记系统开立账户，进行相关业务操作。

**第十八条** 重点排放单位发生合并、分立等情形需要变更单位名称、碳排放配额等事项的，应当报经所在地省级生态环境主管部门审核后，向全国碳排放权注册登记机构申请变更登记。全国碳排放权注册登记机构应当通过全国碳排放权注册登记系统进行变更登记，并向社会公开。

**第十九条** 国家鼓励重点排放单位、机构和个人，出于减少温室气体排放等公益目的自愿注销其所持有的碳排放配额。

自愿注销的碳排放配额，在国家碳排放配额总量中予以等量核减，不再进行分配、登记或者交易。相关注销情况应当向社会公开。

#### **第四章 排放交易**

**第二十条** 全国碳排放权交易市场的交易产品为碳排放配额，生态环境部可以根据国家有关规定适时增加其他交易产品。

**第二十一条** 重点排放单位以及符合国家有关交易规则的机构和个人，是全国碳排放权交易市场的交易主体。

**第二十二条** 碳排放权交易应当通过全国碳排放权交易系统进行，可以采取协议转让、单向竞价或者其他符合规定的方式。

全国碳排放权交易机构应当按照生态环境部有关规定，采取有效措施，发挥全国碳排放权交易市场引导温室气体减排的作用，防止过度投机的交易行为，维护市场健康发展。

**第二十三条** 全国碳排放权注册登记机构应当根据全国碳排放权交易机构提供的成交结果，通过全国碳排放权注册登记系统为交易主体及时更新相关信息。

**第二十四条** 全国碳排放权注册登记机构和全国碳排放权交易机构应当按照国家有关规定，实现数据及时、准确、安全交换。

#### **第五章 排放核查与配额清缴**

**第二十五条** 重点排放单位应当根据生态环境部制定的温室气体排放核算与报告技术规范，编制该单位上一年度的温室气体排放报告，载明排放量，并于每年3月31日前报生产经营场所所在地的省级生态环境主管部门。排放报告所涉数据的原始记录和管理台账应当至少保存五年。

重点排放单位对温室气体排放报告的真实性、完整性、准确性负责。

重点排放单位编制的年度温室气体排放报告应当定期公开，接受社会监督，涉及国家秘密和商业秘密的除外。

**第二十六条** 省级生态环境主管部门应当组织开展对重点排放单位温室气体排放报告的核查，并将核查结果告知重点排放单位。核查结果应当作为重点排放单位碳排放配额清缴依据。

省级生态环境主管部门可以通过政府购买服务的方式委托技术服务机构提供核查服务。技术服务机构应当对提交的核查结果的真实性、完整性和准确性负责。

**第二十七条** 重点排放单位对核查结果有异议的，可以自被告知核查结果之日起七个工作日内，向组织核查的省级生态环境主管部门申请复核；省级生态环境主管部门应当自接到复核申请之日起十个工作日内，作出复核决定。

**第二十八条** 重点排放单位应当在生态环境部规定的时限内，向分配配额的省级生态环境主管部门清缴上年度的碳排放配额。清缴量应当大于等于省级生态环境主管部门核查结果确认的该单位上年度温室气体实际排放量。

**第二十九条** 重点排放单位每年可以使用国家核证自愿减排量抵销碳排放配额的清缴，抵销比例不得超过应清缴碳排放配额的5%。相关规定由生态环境部另行制定。

用于抵销的国家核证自愿减排量，不得来自纳入全国碳排放权交易市场配额管理的减排项目。

## 第六章 监督管理

**第三十条** 上级生态环境主管部门应当加强对下级生态环境主管部门的重点排放单位名录确定、全国碳排放权交易及相关活动情况的监督检查和指导。

**第三十一条** 设区的市级以上地方生态环境主管部门根据对重点排放单位温室气体排放报告的核查结果，确定监督检查重点和频次。

设区的市级以上地方生态环境主管部门应当采取“双随机、一公开”的方式，监督检查重点排放单位温室气体排放和碳排放配额清缴情况，相关情况按程序报生态环境部。

**第三十二条** 生态环境部和省级生态环境主管部门，应当按照职责分工，定期公开重点排放单位年度碳排放配额清缴情况等信息。

**第三十三条** 全国碳排放权注册登记机构和全国碳排放权交易机构应当遵守国家交易监管等相关规定，建立风险管理机制和信息披露制度，制定风险管理预案，及时公布碳排放权登记、交易、结算等信息。

全国碳排放权注册登记机构和全国碳排放权交易机构的工作人员不得利用职务便利谋取不正当利益，不得泄露商业秘密。

**第三十四条** 交易主体违反本办法关于碳排放权注册登记、结算或者交易相关规定的，全国碳排放权注册登记机构和全国碳排放权交易机构可以按照国家有关规定，对其采取限制交易措施。

**第三十五条** 鼓励公众、新闻媒体等对重点排放单位和其他交易主体的碳排放权交易及相关活动进行监督。

重点排放单位和其他交易主体应当按照生态环境部有关规定，及时公开有关全国碳排放权交易及相关活动信息，自觉接受公众监督。

**第三十六条** 公民、法人和其他组织发现重点排放单位和其他交易主体有违反本办法规定行为的，有权向设区的市级以上地方生态环境主管部门举报。

接受举报的生态环境主管部门应当依法予以处理，并按照有关规定反馈处理结果，同时为举报人保密。

## 第七章 罚 则

**第三十七条** 生态环境部、省级生态环境主管部门、设区的市级生态环境主管部门的有关工作人员，在全国碳排放权交易及相关活动的监督管理中滥用职权、玩忽职守、徇私舞弊的，由其上级行政机关或者监察机关责令改正，并依法给予处分。

**第三十八条** 全国碳排放权注册登记机构和全国碳排放权交易机构及其工作人员违反本办法规定，有下列行为之一的，由生态环境部依法给予处分，并向社会公开处理结果：

- （一）利用职务便利谋取不正当利益的；
- （二）有其他滥用职权、玩忽职守、徇私舞弊行为的。

全国碳排放权注册登记机构和全国碳排放权交易机构及其工作人员违反本办法规定，泄露有关商业秘密或者有构成其他违反国家交易监管规定行为的，依照其他有关规定处理。

**第三十九条** 重点排放单位虚报、瞒报温室气体排放报告，或者拒绝履行温室气体排放报告义务的，由其生产经营场所所在地设区的市级以上地方生态环境主管部门责令限期改正，处一万元以上三万元以下的罚款。逾期未改正的，由重点排放单位生产经营场所所在地的省级生态环境主管部门测算其温室气体实际排放量，并将该排放量作为碳排放配额清缴的依据；对虚报、瞒报部分，等量核减其下一年度碳排放配额。

**第四十条** 重点排放单位未按时足额清缴碳排放配额的，由其生产经营场所所在地设区的市级以上地方生态环境主管部门责令限期改正，处二万元以上三万元以下的罚款；逾期未改正的，对欠缴部分，由重点排放单位生产经营场所所在地的省级生态环境主管部门等量核减其下一年度碳排放配额。

**第四十一条** 违反本办法规定，涉嫌构成犯罪的，有关生态环境主管部门应当依法移送司法机关。

## 第八章 附 则

**第四十二条** 本办法中下列用语的含义：

（一）温室气体：是指大气中吸收和重新放出红外辐射的自然和人为的气态成分，包括二氧化碳（CO<sub>2</sub>）、甲烷（CH<sub>4</sub>）、氧化亚氮（N<sub>2</sub>O）、氢氟碳化物（HFCs）、全氟化碳（PFCs）、六氟化硫（SF<sub>6</sub>）和三氟化氮（NF<sub>3</sub>）。

（二）碳排放：是指煤炭、石油、天然气等化石能源燃烧活动和工业生产过程以及土地利用变化与林业等活动产生的温室气体排放，也包括因使用外购的电力和热力等所导致的温室气体排放。

（三）碳排放权：是指分配给重点排放单位的规定时期内的碳排放额度。

（四）国家核证自愿减排量：是指对我国境内可再生能源、林业碳汇、甲烷利用等项目的温室气体减排效果进行量化核证，并在国家温室气体自愿减排交易注册登记系统中登记的温室气体减排量。

**第四十三条** 本办法自2021年2月1日起施行。



## 2021 年新年贺词

各会员单位、电石行业全体干部职工：

岁月更迭，沧海依旧。沐浴着党的十九大五中全会的春风，中国电石行业迈着坚定步伐，跨入了充满期待的 2021 年！值此元旦佳节之际，我代表中国电石工业协会向各会员单位、电石行业全体职工及家属致以节日的祝福和亲切的问候！向长期关心和支持电石行业发展的各位领导、各位同仁表示最诚挚的感谢！

过去一年，是极为不平凡的一年。新冠肺炎疫情的爆发和蔓延给全球生产生活秩序和经济社会发展带来巨大冲击，引发世界经济全面下滑，金融市场剧烈动荡，国际贸易严重受阻，大宗商品需求锐减，全球经济一体化进程严重受阻。面对复杂严峻的国内外形势，电石行业以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党中央、国务院重大决策部署，保持战略定力，准确判断形势，集中力量抗击疫情，全面推进结构调整，持续提升技术装备和安全环保水平，努力改善经济运行质量，为全国抗疫工作取得阶段性胜利，保障经济平稳运行贡献了力量。

据协会不完全统计，在疫情最为紧急的 1 季度，协会会员单位捐助款物折价超过 1 亿元人民币，充分体现了电石行业强烈的社会责任意识和浓厚的家国情怀。在这里，我代表协会对所有在抗疫工作中做出贡献的单位和个人致以崇高的敬意！

2021 年是我国第十四个五年规划开局之年。“十四五”是我国实现第二个“一百年”奋斗目标的起步期，也是推动经济社会高质量发展，开启全面建设社会主义现代化新征程的第一个五年。新的一年，电石行业要紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，坚持稳中求进工作总基调，在危机中育先机、于变局中开新局，加快推进供给侧结构性改革，持续提升绿色低碳发展水平，构建以国内大循环为主体，国内国际双循环相互促进的新发展格局，以优异的成绩迎接建党 100 周年，为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗！

衷心祝愿大家在新的一年里工作顺利，幸福安康！

中国电石工业协会理事长 张玉

2020 年 12 月 31 日

# 复杂环境下全行业发展稳中有进

中国石油和化学工业联合会会长 李寿生

“十三五”以来，全行业紧紧围绕产业结构优化、创新能力提升、企业竞争力培育和经济效率升级等行业核心竞争力四大重点，全面深化供给侧结构性改革，加快全行业高质量发展，在“十三五”极其复杂的发展环境下，仍然取得了稳中有进的好成绩，中国石油和化学工业在由大国向强国的跨越中迈出了坚实的步伐。

“十四五”期间是中国由石油和化工大国向强国跨越的关键五年，全行业面临着极其艰巨和繁重的任务。“十四五”这五年应该成为全行业在高质量发展进程中具有里程碑意义的五年，全行业从上到下都充满着这种跨越增长的目标和激情。这就是我们行业“十四五”面临的挑战和机遇。

## 我们的收获

2010年中国石油和化学工业销售收入就已位居世界第二，仅次于美国。其中化学工业销售收入超越美国，位居世界第一。“十三五”规划提出，从“十三五”开始，中国石油和化学工业要迈出由石油和化工大国向强国跨越的步伐。向石油和化学工业强国跨越的目标，极大地鼓舞和调动了全行业发展的热情和动力。

“十三五”以来，全行业紧紧围绕产业结构优化、创新能力提升、企业竞争力培育和经济效率升级等行业核心竞争力四大重点，全面深化供给侧结构性改革，加快全行业高质量发展，在“十三五”极其复杂的发展环境下，仍然取得了稳中有进的好成绩，中国石油和化学工业在由大国向强国的跨越中迈出了坚实的步伐。主要表现在五个方面：

**石油和化工大国的地位进一步巩固提升**

2019 年全行业规模以上企业 26271 家,营业收入 12.27 万亿元,实现利润总额 6683.7 亿元。由于受中美贸易摩擦和新冠疫情的影响,2020 年全行业销售收入和利润总额都出现较大幅度下降。预计“十三五”期间(2016~2020 年)全行业规模以上企业实现营业收入、利润总额的年均增长率分别为 3.19%、-3%左右,行业营业收入和利润总额约占全国规模以上工业营业收入和利润总额的 12%和 11%左右。从世界范围分析,中国石油和化学工业大国的地位得到进一步巩固和提升。据欧洲化学工业理事会统计,2018 年中国化学工业销售额为 11980 亿欧元,排名世界第一,几乎同欧盟、美国和日本化工之和完全相当。目前,中国化工市场占据世界化工市场的 40%。

### 技术创新取得一批世界水平新成果

“十三五”以来,石化行业技术创新又取得了一批领先世界水平的技术突破,收获了一系列技术创新的新成果。如涪陵大型海相页岩气田高效勘探开发技术、渤海湾盆地深层大型整装凝析气田勘探理论与重大发现、深海可燃冰勘探开发技术的突破,有效提高了我国油气供给的保障能力。一批高端化工新材料技术的新突破,有力地填补了我国化工高端技术短板,如高性能超高相对分子质量聚乙烯技术、过氧化氢直接氧化法制环氧丙烷技术、MDI/TDI/ADI 的全产业链技术、世界首套高强高模聚酰亚胺百吨级装置、橡胶白炭黑液相连续混炼技术,都抢占了一批世界化学工业的制高点。现代煤化工技术继续在“超大型煤气化技术”“低阶煤分质利用技术”“终端产品差异化技术”和“安全清洁、节水新技术”方面取得不停步的新突破。“十三五”期间,石化行业共获得国家科学技术奖 155 项,行业科学技术奖 858 项,共获得国家级企业技术中心 36 家,国家技术创新示范企业 24 家,联合工程实验室和工程研究中心 33 家。申请专利超过 54 万件,获得专利授权超过 28.7 万件。

### 产业结构转型升级取得新的突破

**落后产能有序淘汰。**2016 至 2019 年间,全行业落后炼油产能退出 1.4 亿吨,尿素退出产能 1622 万吨,烧碱退出产能 211.5 万吨,

PVC 退出产能 214 万吨，电石退出产能 699 万吨，硫酸退出产能约 1700 万吨。全行业落后产能过剩的突出矛盾得到有效缓解。

**高端产业和战略性新兴产业快速成长。**化工新材料产业快速发展,2019 年,我国化工新材料产业规模达到 6000 亿元,较“十二五”末增长了 1.5 倍,化工新材料平均自给率由 2015 年的 53% 提高到 2019 年的 70%。

**化肥、农药新产品不断推出。**为适应农业化肥农药减量增效的新要求,高效缓释肥、水溶肥、生物肥料以及高效低毒低残留的新农药、生物农药等新型产品不断推出,有力地支持了我国农业转型升级优质高效发展的新要求。

### 布局结构正向园区化方向大步集结

“十三五”期间,全行业认真贯彻落实《关于促进化工园区规范发展的指导意见》,有序推进新建化工项目和危化品项目搬迁入园,以园区化为方向的全行业布局结构正在加速形成。截至 2019 年底,全国重点石化园区和以化工为主导的工业园区共 676 家,目前进入化工园区规模以上企业约 1.5 万家,占全国石油和化工企业总数 52%,比“十二五”末提高了 5 个百分点。

全行业布局规模优势的特点正在显现,长江三角洲、珠江三角洲和渤海湾区三大石化产业集聚区初具规模。一批世界级炼化一体化项目稳步推进,大连恒力、浙江石化、中科炼化等一批项目已建成投产,西部地区一批现代煤化工基地蓬勃发展,东部地区依托下游广阔市场优势,一批产业特色突出的精细化工和新材料园区充满生机。

### 体制改革沿着市场化方向迈出新步伐

“十三五”期间,中国石油和化工行业体制改革又沿着市场化的方向迈出了重要的新步伐。

**一是石油勘探炼化体制在市场化的改革上迈出了关键一步。**将油气管网从勘探炼化体制中大胆剥离出来,成立中国油气管网公司,这样就使上游油气勘探开发和下游炼化企业可以完全走向市场。

**二是中国炼油体制市场化改革开放又向前跨进了一大步。**“十三五”期间，民营大型炼油企业的开放和跨国公司独资企业的开放，使得中国炼油体制市场化改革开放的步伐向前跨进了一大步。目前，跨国公司巴斯夫、埃克森美孚在广东独资企业的开工建设，民营企业恒力集团和浙江石化炼厂的建设投产，都标志着中国石油和化工行业在管理体制改革上又跨上了新的高度。

**三是中国石油和化学工业国有企业改革，特别是中央企业改革在同国际一流企业对标中，紧紧围绕生产效率的目标，在深化国有企业深水区改革上正在扎实推进。**美国《财富》杂志刚刚公布的 2020 年世界企业 500 强名单就是一个很好的例证。今年上榜的中国企业数量增加至 133 家，历史上首次超过美国 (121 家) 实现了历史性跨越。今年上榜的石油和化工企业有 11 家，除了继续跻身于前五强的中国石化、中国石油外，还有中国海油、恒力集团、中化集团、中国化工集团、陕西延长石油集团、雪松控股集团、中国航油集团、台湾中油集团和盛虹控股集团。特别抢眼的是恒力集团从 2017 年首次挺进世界 500 强第 268 位来到今年位列 107 位，实现了排名四连跳，中国石油和化工企业上榜名单位列中国工业行业之首，充分说明中国石油化工企业市场主体的生机和活力。

## **我们的挑战**

有人讲，2020 年将是历史上一个极其特殊的年份。如果回首过去的 5 年，也许 2020 年是宏观形势最糟糕的一年；如果展望未来的 5 年，也许 2020 年是宏观形势最好的一年。这个评价充分说明“十四五”期间，我们面临形势的不确定性及其挑战性是极其严峻、极其复杂的。对于“十四五”时期宏观环境的分析，我们可以用“两个不确定”和“一个重大历史责任”来概括。

### **两个不确定**

**中美关系的不确定。**特朗普政府 2017 年 12 月发布的第一份国家安全战略报告时就明确认定“中国现在是、而且在可预见的未来

将是美国的战略竞争对手”。目前虽然美国大选已经落下帷幕，拜登当选美国总统，但中美关系依然会处于长期崛起反崛起、遏制反遏制的斗争之中，贸易战、科技战、金融战、知识产权战等等都会处于长期的对立之中。这种中美关系的不确定性，将会对中国“十四五”经济环境带来很大影响。因为当今世界经济第一大国和第二大国的斗争影响将会是多方面的。对于未来的走势，我们非常希望能够找到一种缓和的、互利共赢的解决办法和途径，“斗则俱伤，和则双赢”这就是我们的态度。

**疫情的不确定。** 新冠疫情对世界影响很大，有人将这次疫情同1918年西班牙流感相比，当年流感使5000万人丧生，但这次疫情对经济的影响将会比西班牙流感严重得多。目前第二波疫情正在国外许多国家来势汹汹，但疫苗完成大规模接种还需时日，因此抗疫与复工共存将成为新常态。有人预测疫情过后全球经济将进入“日本式衰退”，“全球经济将出现低增长、低利率、低通胀以及高债务，且维持相当长的时间”。未来消费低迷、总需求走弱将会持续相当长的时间，疫情对经济的影响不可低估。

### 一个重大历史责任

面对如此严峻的国际形势和疫情形势，无论是中国还是中国石油和化学工业，都面临着一个重大的历史责任。对中国来讲，中国是世界第二大经济体，又有着巨大的市场优势，中国的疫情控制也走在了世界前面。

目前，中国复工复产的形势和经济稳中向好的态势，也决定了中国应该为世界经济的复苏作出积极的贡献。中国是全球石油和化学工业大国，也应该在全球石油和化学工业发展中作出更大的贡献。

“十四五”期间是中国由石油化工大国向强国跨越的关键五年，全行业面临着极其艰巨和繁重的任务。“十四五”这5年应该成为全行业在高质量发展进程中具有里程碑意义的5年，全行业从上到下都充满着这种跨越增长的目标和激情。这就是我们行业“十四五”面临的挑战和机遇。

## 我们的任务

“十四五”期间，将是中国石油和化学工业由大国向强国跨越的关键五年，将是产业结构由量变到质变提升的关键五年，将是行业创新能力由起飞到领航的关键五年，将是行业两大转型发生根本变化的关键五年，将是行业体制改革和对外开放走向更高市场化水平的关键五年。“十四五”规划将是一个全面提升行业核心竞争力的五年规划。全面提升全行业的核心竞争力，主要包括五大任务：

### 产业结构的新突破

产业结构层次的高低是一个国家产业竞争力的集中体现。目前，我国石油和化学工业产业结构性矛盾已经成为向石油化工强国跨越的最大瓶颈。从总体上看，中国石油和化学工业的产业结构主要集中在原油、天然气和化学矿山开采业、基础原料加工业或一般制造业三个低端层次。而高端制造业和战略性新兴产业占比很低，不仅结构层次较低，而且同质化现象严重。所以“十四五”期间我们一定要在高端制造业和战略性新兴产业的培育上下大功夫，努力使我国石油化工产业结构不仅要保持产业结构齐全，比例配套合理，而且还要努力做到产业结构升级优化，大幅度提高我国石油化工高端制造业和战略性新兴产业的水平和比重，使我国在化工新材料、高端精细化学品、现代煤化工、节能环保产业和生物化工、生命科学产业等高端领域占据重要地位保持领先水平。这是一项艰巨而又必须完成的紧迫任务。

### 创新能力的新突破

产业结构层次的提升，关键取决于创新能力的高低。虽然“十三五”期间我国石油和化学工业取得了一系列高水平的创新成果，但从总体上看我国石油和化学工业的创新能力还属于“跟跑型”创新，真正属于“领跑型”的原始创新还是少数。加快提升全行业的创新能力，特别是行业高端创新能力仍然是当务之急。目前，我国石化行业每年接近3000亿美元的贸易逆差，就是行业创新能力、高

端供给能力不足的一个具体体现。“十四五”期间我们一定要集中有限目标，集中优势力量，努力发展国内经济发展急需的新能源、化工新材料、专用精细化学品，特别是紧紧围绕航天、大飞机、高铁、汽车轻量化、电子信息等重大工程需要，加快发展高端聚烯烃、专用树脂、特种工程塑料、高端膜材料等化工新材料，加快发展功能材料、医用化工材料、高端电子化学品、生活消费化学品等专用化学品，以及新催化剂、特种添加剂、新型助剂等特种化学品，用快速增长的创新能力，努力提升产业链高端的供给能力。

### **绿色、数字化转型的新突破**

安全、环保、绿色、低碳已经成为世界石化行业发展的新动能，绿色化学已经成为世界化学工业发展的一个新的制高点和新的增长点。当前，我国石油和化学工业的发展方式还是粗放型的，能源资源消耗高、废气废水废固排放量大、污染治理和循环利用水平低的矛盾十分突出，又加之安全管理基础工作不牢固、不扎实的问题，我国石化行业绿色发展的任务十分紧迫。“十四五”期间我们要紧紧抓住全球温室气体治理从严、绿色发展加速的新形势，全面提升全行业绿色发展的质量和水平，扎扎实实从降低能源资源消耗，强化污染防治计划，加快绿色体制造体系建设，全面推进循环经济技术水平，深入实施责任关怀等重点工作入手，使我国石油化学工业的绿色发展水平上一个大的台阶。同时，还要把行业绿色发展转型同数字化转型结合起来，大力推动重点企业、化工园区的智能制造示范工程提速，全行业智能制造体系建设，使全行业的发展方式在“绿色转型”和“数字化转型”的双转型中，开创高质量发展的新局面。

### **企业竞争力水平的新突破**

企业活力是市场活力的基础，企业竞争力是行业竞争力的核心。改革开放以来，石油化工企业活力极大增加，发展速度也极其迅速。据美国《财富》杂志公布的 2020 年世界 500 强榜单，中国企业就有 133 家，上榜企业数量位居第一，历史上首次超过美国(121 家)，

实现了历史性跨越。今年上榜的中国石油和化工企业 11 家，中石化（第 2 位）、中石油（第 4 位）、中海油（第 64 位）、恒力集团（第 107 位）、中化集团（第 109 位）、中国化工（第 164 位）、陕西延长（第 265 位）、雪松集团（第 296 位）、中国航油（第 305 位）、台湾中油（第 409 位）、盛虹集团（第 455 位）。但我们应该清楚地看到世界 500 强企业是按销售收入排序的，上榜企业虽然大，但并不一定强，特别是我们石化企业，市场竞争力还有很大差距。

在《财富》杂志公布世界 500 强名单之后，他们还有一系列分析排名，如在世界 500 强中，净资产收益率(ROE)最高的 50 家公司名排名中，中国企业只有国航、格力、碧桂园、恒大、海螺五家公司，中国石油和化工企业一家都没有。在中国企业 500 强名单中，净资产收益率最高 40 家企业中，我们行业也只有恒力石化（第 14 位）和万华化学（第 24 位）两家。

在企业竞争力的指标中，我们十分看重销售收入利润率、总资产收益率、净资产收益率、人均销售收入、人均利润率和全员劳动生产率六个重要指标。特别是净资产收益率和全员劳动生产率这两个指标，但在这些重要指标中我们的竞争力还有很大的差距。”“十四五”期间我们要在全行业加快培育一批具有国际竞争力的领头羊企业，以高质量发展培育世界一流的中国石化企业，这是我们行业迈向强国的一个重要标志。

### **经济效益和效率的新突破**

行业和企业的发展质量最终都要体现在经济效益和经济效率上，我们在全行业开展的对标活动中，一条重要的指导思想，就是要让每一个企业都能清楚地看到，我们的企业同世界同行业最先进水平的差距，从而激发出赶超的动力。“十四五”期间，我们一定要在推动全行业对标的活动中，细化同行业的对标工作，重点抓住全员劳动生产率、净资产收益率和经济增加值这些能够全面衡量企业真正盈利和企业创造能力的指标，全面开创全行业经济效益和经济效率的新局面。

# 2020 年 PVC 产业年度报告

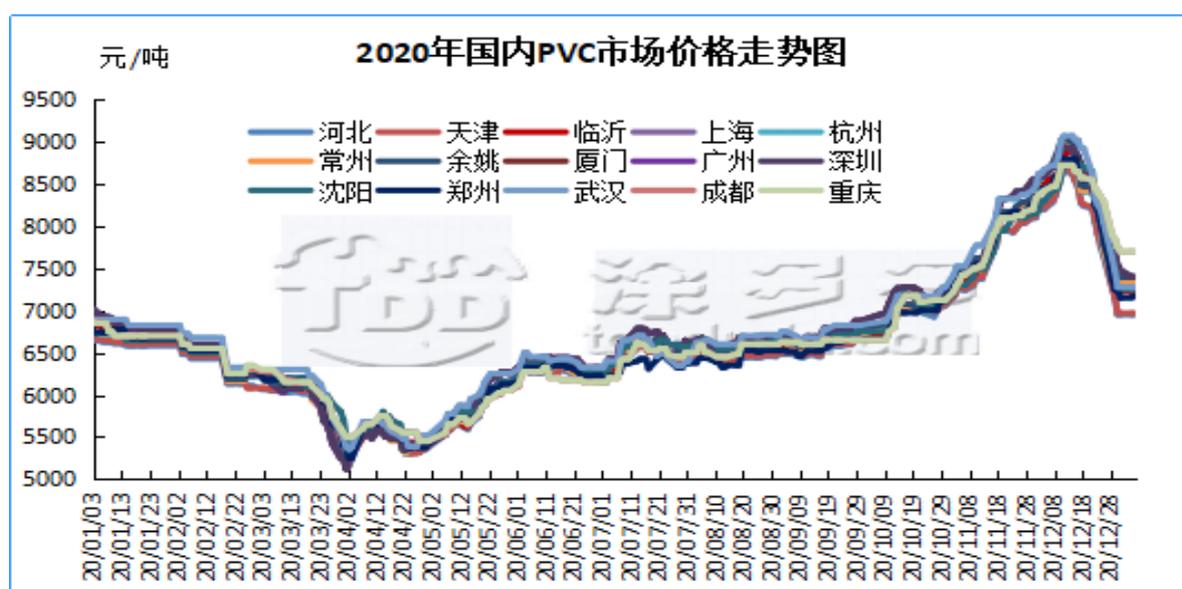
报告对聚氯乙烯 PVC 行业的发展现状进行分析，并对聚氯乙烯行业的长期和短期发展趋势进行预测，报告数据主要来源于国家统计局、国家信息中心、海关总署。

## 第一章 中国聚氯乙烯产业链全年行情分析及预测

### 1.1、2020 年中国聚氯乙烯 PVC 行情综述

2020 年中国国内 PVC 市场价格波动加剧，其高低端价差创近四年之最，全年价格波动区间以华东主流为例在 5190-9020 元/吨之间，高低价差 3830 元，相比去年的价差 785 元，可以看出，2020 年 PVC 市场波动幅度巨大。从走势图以及月均价走势可以看出，2020 年整体走势先跌后大幅推涨，而后在下行回调的趋势。其中第一季度因为国内新冠肺炎疫情爆发，PVC 下游制品企业开工不足，只大型制品企业延续开工，整体行业开工不足 30%，对 PVC 需求急剧萎缩，同样价格不断下行。在四月份 PVC 价格跌入低谷，而随后随着疫情稳定，各地区政策支持复工复产，制品企业开始逐步复产，PVC 需求陆续恢复。价格开始反弹。自 4 月份下旬开始到 12 月份初期，PVC 市场价格一直处于上涨中，但其中推涨分为两次，其一 PVC 价格跌入谷底后，随着需求的恢复，价格开始小幅回升，整体 5 月份 PVC 价格上涨 1000 元/吨的点位。价格重回 6000 元大关。一月时间价格上涨较快。而随后的 6-9 月份，市场价格仍存上行，但每日涨幅趋缓。各种利好因素作用下，国内 PVC 市

场始终维持向好运行。第二次价格的推涨在9月份底出现，国庆节后国内市场价格大幅上涨，成交价格不断突破前高，天津港停装是上涨事件的导火索。其中9月底，10月6日，10月14日，10月24日分别发出通知，因货物集中到达，卸车积压，要求停装内蒙、新疆、陕西等地发过来的PVC。停装导致现货价格大幅上涨，主流消费地区华北、华东、华南价格上调，制品企业扫货导致现货紧缺，加之价格上涨上游工厂惜售心理明显，需求大于供给。整体交投明显转好。加之交付出口订单，内贸交投PVC货源愈加紧缺。价格不断突破前高。另外价格上涨的另一支撑来源于电石，电石价格的上涨给PVC成本刚性支撑。价格突破四年新高。价格疯涨华东华南主流突破9100-9200元/吨后，过高的价格遭遇下游制品企业的抵制，制品企业纷纷降低负荷来减少对PVC的采购，故价格开始下行。截止12月月底，价格下跌1600个点位。故此我们可以看出，2020年度的PVC市场波动加剧。



图一

## 1.2、2020 年聚氯乙烯 PVC 行情分述

综合来看，20 年度 PVC 市场整体向好运行，尤其上游 PVC 生产企业年度利润一直维持在较高水平，并且中间商贸易商方面的利润亦非常可观。而下半年终端制品企业承受了较高的加工成本，加之订单不佳，部分制品企业陷入亏损，整体来看 2020 年国内 PVC 运行高位，下面我们分别简述各季度月份行情，以供大家回顾。

第一季度，国内新冠疫情突然爆发，春节前 1 月份国内 PVC 市场价格呈小幅下滑趋势，市场价格在经历 19 年的第四季度的推涨后，价格在较高位置，节前备货下游以及贸易商认为价格过高，整体成交氛围较差，部分企业甚至选择不进行节前囤货，故价格小幅下行。2 月份疫情的影响，下游制品企业继续放假停工，需求降至冰点。PVC 下游塑料加工等行业，由于作业人员较为密集春节过后的人员复工率不足 3 成。而对 PVC 的采购几乎停滞。而进入 3 月份市场变得更加糟糕，PVC 上游工厂多在集中在西北地区，工厂负荷开工稳定，造成了 PVC 积压累库较高，社会库存一度超过 60 万吨，而 PVC 工厂纷纷下调产品报价，市场价格再次走低。

第二季度，国内需求复苏，PVC 价格在经历了低谷后，开始反弹，4 月份，需求的萎缩仍旧导致价格延续下跌，上旬各地区价格跌至近 3 年新低，内蒙出厂价格降至 4900-4950 元/吨（承兑），但随着政策导向开始复工复产，下游制品企业开始逐步开工，对 PVC 的需求回升，价格在下降到低点后开始反弹，PVC 个别企业也开始检修或下调开工负荷，供应端压力略有缓解，市场成交氛围好转，商家及下游抄底拿货，刺激市场短期出货量增加。5 月份 PVC 市场价格开始大幅回升，5 月 6 日高速运费恢复，另外 PVC

生产企业开始检修，供应压力持续降低，社会库存以及厂区库存呈现下降趋势，市场成交氛围好转。市场价格上涨。6月份的市场价格先涨后跌，市场价格涨至一定位置后，市场开始进入缓慢的整理时期，价格有所修复。

第三季度，整体的市场价格仍旧呈现小幅上涨，其中进入7月份，期货方面收到预期以及资金方面多配的推动走高，现货市场价格跟涨，PVC现货高点再次被推涨。价格在经历第二季度的上行后，PVC生产企业基本缓解了库存压力。8月份整体下游制品企业开工相较前期小幅增加，对PVC的需求上行，加之国内PVC订单陆续增加，出口订单开始迹象型增多。外盘询盘相比前期频繁。虽然需求较好，但价格上升至高位后，并未有额外的大型利好刺激，故市场的基本面仍旧呈现僵持状态，虽有调整，但幅度不大。9月份国内PVC价格再次上涨，生产企业报盘上调，山东和西北地区企业出厂价格涨幅明显，价格上涨后，PVC生产企业开始进行预售。故厂区库存基本很低，部分甚至随产随提。

第四季度，国内PVC市场价格疯狂大涨，10月份国庆节后，因货物集中到达，卸车积压，天津港要求停装内蒙、新疆、陕西等地发过来的PVC。停装导致现货价格大幅上涨，华东华南地区开始出现缺货现象，仅有的现货价格开始不断攀升，而另外出口订单也开始急剧增加，国内利好释放，市场货源紧张，较强的基本面导致PVC期货盘面连续拉涨，愈加带动现货市场心态。10月份PVC市场价格单日最高拉涨幅度达220-320元/吨，上游生产企业涨幅在300-400元/吨。11月份市场价格继续维持大幅上涨，各区域市场价格突破年度新高，2019年的电石法最高价格在7078元/吨，乙烯法PVC最高价在7283元/吨，而11月份华东华南主流价格已经高出最高价格400元/吨之多。价格的涨跌根本原因在于供需，量少价扬是近期市场的主格调。从上游PVC工厂来看，库存压力较小，提货按计划排队发货，而华东相对华南现货略显紧张，

东北货源南下缓解了华南地区的部分现货压力。国内 PVC 市场价格不断被推上新高。但价格的大幅上涨导致下游制品企业陷入亏损，开始对高价抵触，采购需求多以刚需为主。虽然其制品价格亦在上调，但反馈并不及时。12 月份国内 PVC 市场价格迎来四年新高，电石法 PVC 华东华南主流高价突破 9000-9100 元大关，但市场价格在上涨至高点后，期货方面多头获利了结拉来了下跌的序幕，随后的中下旬，国内 PVC 市场价格断崖式下跌，截止 12 月底，下跌幅度超过 1600 点。

整体来看 2020 年价格波动幅度较大，全年国内 PVC 市场运行较好。

### 1.3、2020 年中国聚氯乙烯 PVC 各地区市场月均价单位：元/吨

| 2020年 |      |      |      |      |      |      |      |      |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 日期    | 河北   | 临沂   | 上海   | 杭州   | 广州   | 沈阳   | 郑州   | 成都   |
| 1月份   | 6605 | 6744 | 6803 | 6767 | 6854 | 6692 | 6726 | 6748 |
| 2月份   | 6325 | 6449 | 6407 | 6409 | 6451 | 6407 | 6431 | 6454 |
| 3月份   | 5903 | 6032 | 5962 | 5943 | 5913 | 6081 | 6029 | 6073 |
| 4月份   | 5444 | 5497 | 5447 | 5432 | 5435 | 5570 | 5488 | 5580 |
| 5月份   | 5792 | 5832 | 5886 | 5871 | 5976 | 5897 | 5859 | 5816 |
| 6月份   | 6242 | 6319 | 6307 | 6289 | 6401 | 6344 | 6294 | 6210 |
| 7月份   | 6428 | 6468 | 6534 | 6511 | 6619 | 6548 | 6352 | 6448 |
| 8月份   | 6436 | 6542 | 6585 | 6566 | 6639 | 6594 | 6429 | 6528 |
| 9月份   | 6522 | 6609 | 6657 | 6634 | 6743 | 6648 | 6558 | 6627 |
| 10月份  | 6972 | 7024 | 7039 | 7021 | 7201 | 7050 | 6975 | 7047 |
| 11月份  | 7623 | 7769 | 7842 | 7807 | 7903 | 7686 | 7800 | 7761 |
| 12月份  | 8047 | 8337 | 8364 | 8328 | 8425 | 8276 | 8272 | 8388 |

表一

### 1.4、2021 年聚氯乙烯 PVC 行情预测

2020 年国内 PVC 市场大幅调整，并且价格新高被刷新，整体

价格推涨至高位，故此在未来时期 PVC 价格并不会会有较差表现，下面我们从几个方面分析预期：

从供需方面来看，供应：我国 PVC 生产企业年均 PVC 生产规模约为 38 万吨，大部分生产企业集中在内蒙、新疆以及华北地区，其中产能规模为 80 万吨/年的企业数量为 5 家。未来具有强大竞争实力的氯碱企业会继续进行跨地区、跨所有制改革重组，促进上下游产业一体化发展。优势企业在资本市场通过收购、兼并、重组、联营等多种形式实现产业链的延伸以及区位间的互补，企业兼并重组的市场化运作仍会继续，未来我国 PVC 行业的集中度仍会有进一步提高的空间。产业集中度提升将会导致 PVC 形成上游寡头垄断性质，即价格易涨难跌，上游企业话语权增加，中间商以及需求方议价能力减弱。

需求：PVC 下游制品企业多为塑料加工行业，多用于房地产行业较多，其中管材、型材以及片材占比较大，PVC 的消费潜力一方面集中在拓宽传统的管材、型材应用领域，另一方面集中在创新发展新兴的应用领域，如 PVC 地板、PVC-O 管材、PVC 医用制品、PVC 车用制品等等。未来的 PVC 需求仍旧强劲。

从利润方面来看：近年来，氯碱企业产业集中度提高，形成一体化模式，氯碱产品综合利润较高，甚至在年底第三季度提前完成创收，但对 PVC 下游制品企业来说，较高的生产成本导致部分制品企业出现亏损，故从利润来看，需方对 PVC 高价抵制，形成利空。

从期货方面来看：2020 年 PVC 期现创下基差之最，最高基差高于 1200 点位，基差波动加剧。但 PVC 期现联动性增强，未来聚氯乙烯 PVC 上游集中度不断提高，市场愈加处于卖方市场为主的格局，加之需求的拓展，现货升水时间延长，期货影响现货程度越加强烈后，套保单开始大量存在，期货升水程度减小。期现货基差大幅波动。但外界投资者对产品的看法和 PVC 产业链产生分析，投资者较为关注整体库存的状态，以及基差的变化。从资金面的角度来看，PVC 仍旧是一个多头配比产品，基本面相对 PP、PE 较强。故我们可以看到这一方面呈现利好。

从消息面来看，2021 年整体对化工大宗商品市场价格走势表现的更为乐观。2020 年此轮包括 PVC 在内的大宗品价格上涨是新一轮大周期的起点。“从周期嵌套的角度来看，本轮周期处在：全球补库存周期起点+产能周期起点+弱美元周期起点+商品超级周期起点：本轮化工品自 2018 年至今，经过了 2019 年初和 2020 年初两次主动去库存，原材料和产成品库存已经都接近 2016 年水平。由于下游需求的较快复苏，与油价的低迷形成对比的是产品价格的不断上行，被动去库存与价差拉大的叠加效应，使相关企业盈利的改善强于预期，行业领先企业的盈利弹性将更加明显。

综上所述，未来 2021 年国内 PVC 整体的大走势仍被看好。

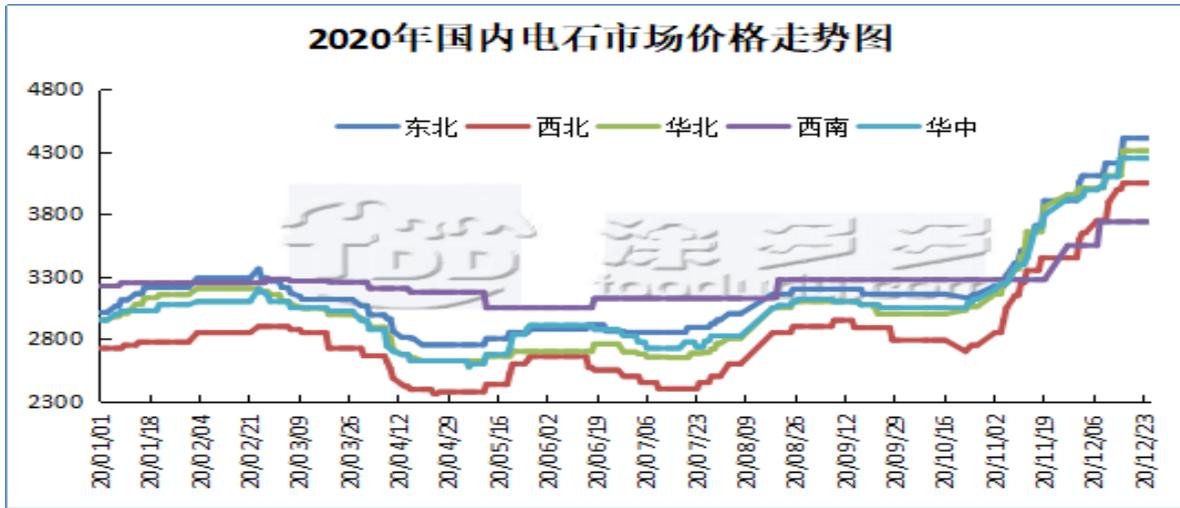
### 1.5、2020 年中国 PVC 上游电石简述

2020 年对于电石市场而言，市场价格不断突破新高。2020 年的电石价格呈现了较大的涨跌幅度，四月下旬，受疫情影响，下

游 PVC 价格支撑薄弱，且库存高位，开工低位，乌海地区电石价格低位至 2150 元/吨。下半年，随着国内疫情取得阶段性的胜利，国内需求复工复产，内需增加，拉涨电石下游价格，带动下游的高开工，从而拉动了电石市场的需求，拉涨电石的价格，截止目前，乌海地区出厂价格涨至 4000 元/吨，成为自 08 年金融危机之后，近年来的新高。全年的涨跌幅度达到 1850 元/吨。2019 年乌海地区的全年均价再 2660 元/吨，2020 年截止目前，乌海地区的均价在 2686，与 2019 年相比略有调涨，主要是自 10 月开始的价格持续拉涨补足上半年的亏空影响。

电石市场在上半年完成了“两涨两跌”后，下半年电石市场价格出现了罕见的“直线式”拉涨行情。首先从第三季度初期来看，7-8 月电石下游 PVC 装置集中检修，电石供应理应出现增加的趋势，但由于今年疫情影响部分电石企业持续减负荷或是转产，供应压力并不如往年同期，加之夏季部分地区企业受不定时的限电影响，装置开工率也相对偏低，而于此同时，下游 PVC 装置出现了增产及复产，对电石的需求不减反增，因此 2020 年 7-8 月份电石价格出现了较往年同期的逆势上涨的行情，不过本轮涨势持续的时间有限，进入第三季度尾期，电石价格陷入了窄幅整理的阶段。进入第四季度，受前期检修的 PVC 装置恢复以及 PVC 市场货紧价高支撑装置开工率提升，PVC 企业对电石需求的迫切度迅速提升，而此时随着天气的转冷，西北地区限电、雨雪天气等外力因素影响下，电石市场供不应求，市场供需再度出现失衡，多重

利好刺激下，第四季度中期开始电石价格出现了“直线式”拉涨的行情，部分地区市场价格已创下了2013年以来的新高。



图二

1.6、2020年中国电石各地区月均价单位：元/吨

| 2020年 |        |        |        |        |        |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 日期    | 东北     | 华北     | 华中     | 西北     | 西南     |
| 1月份   | 3153.8 | 3081.1 | 3033.3 | 2758.7 | 3244.6 |
| 2月份   | 3289.6 | 3199.8 | 3112.5 | 2860.4 | 3252.5 |
| 3月份   | 3136.8 | 3036   | 3041.7 | 2805.5 | 3263.6 |
| 4月份   | 2839.4 | 2712.3 | 2698.5 | 2467.9 | 3190.8 |
| 5月份   | 2808.5 | 2661.7 | 2721.2 | 2484   | 3091.7 |
| 6月份   | 2879.9 | 2721   | 2887.2 | 2594   | 3086   |
| 7月份   | 2875.3 | 2678.8 | 2763.8 | 2441.4 | 3125   |
| 8月份   | 3120.8 | 2985   | 3000   | 2783.3 | 3205.7 |
| 9月份   | 3182.6 | 3064.1 | 3085.9 | 2892.2 | 3275   |
| 10月份  | 3153.8 | 2767.1 | 3022.5 | 3275   | 3069.2 |
| 11月份  | 3526.3 | 3200   | 3503.8 | 3309.4 | 3492.8 |
| 12月份  | 4262.8 | 3900   | 4165.6 | 3697.8 | 4136.1 |

表二

## 1.7、2020 年国内主要 PVC 企业配套电石情况列表

| 企业名称        | 电石产能（万吨） |
|-------------|----------|
| 新疆中泰（含新疆圣雄） | 426      |
| 新疆天业        | 245      |
| 陕煤集团        | 180      |
| 湖北宜化集团      | 160      |
| 鄂尔多斯化工      | 130      |
| 青海盐湖        | 120      |
| 内蒙君正        | 110      |
| 山东信发        | 100      |
| 安徽华塑        | 84       |
| 中盐吉兰泰       | 64       |
| 内蒙伊东东兴      | 60       |
| 宁夏金昱元       | 60       |
| 包头海平面       | 60       |
| 宜宾天原        | 60       |
| 陕西金泰        | 30       |
| 云南能投        | 20       |

表三

## 第二章、2020 年中国聚氯乙烯产能分析

### 2.1、2007 年-2020 年中国聚氯乙烯产能走势图

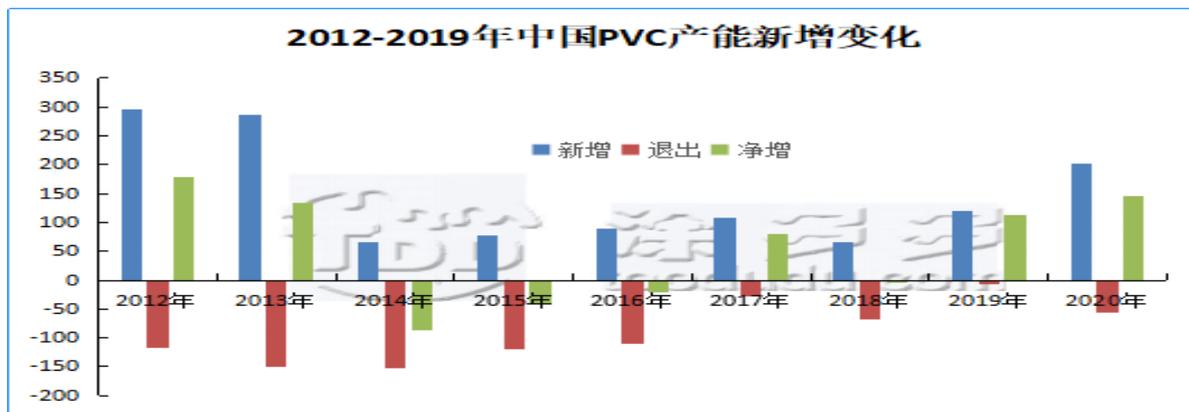


图三

截至 2020 年底，中国聚氯乙烯现有产能为 2664 万吨（其中包含聚氯乙烯糊状树脂 127 万吨）。继 2014-2016 年和 2018 年产能净减少之后，2019 年底开始转为净增长。2021-2022 年预计中

国将有 474 万吨的新增聚氯乙烯项目投产，其中乙烯法扩能为 226 万吨，约占扩能总量的 48%。

## 2.2、2012 年-2020 年中国聚氯乙烯产能变化图



图四

2020 年年内新增加产能 201 万吨，退出规模为 55 万吨，净增 146 万吨。

## 2.3、2020 年最新生产企业产能前十排名单位：万吨

| 排序 | 单位 (PVC+糊树脂产能)           | 总产能 |
|----|--------------------------|-----|
| 1  | 新疆中泰化学股份有限公司             | 179 |
| 2  | 新疆天业(集团)有限公司             | 140 |
| 3  | 陕西北元化工集团有限公司             | 125 |
| 4  | 陕西金泰氯碱化工有限公司             | 90  |
| 4  | 青岛海晶化工集团有限公司             | 80  |
| 6  | 内蒙古君正能源化工股份有限公司          | 80  |
| 7  | 内蒙古鄂尔多斯电力冶金股份有限公司氯碱化工分公司 | 80  |
| 8  | 盐湖工业金属镁一体化项目             | 80  |
| 8  | 天津大沽化工股份有限公司             | 80  |
| 10 | 山东信发集团有限公司               | 70  |

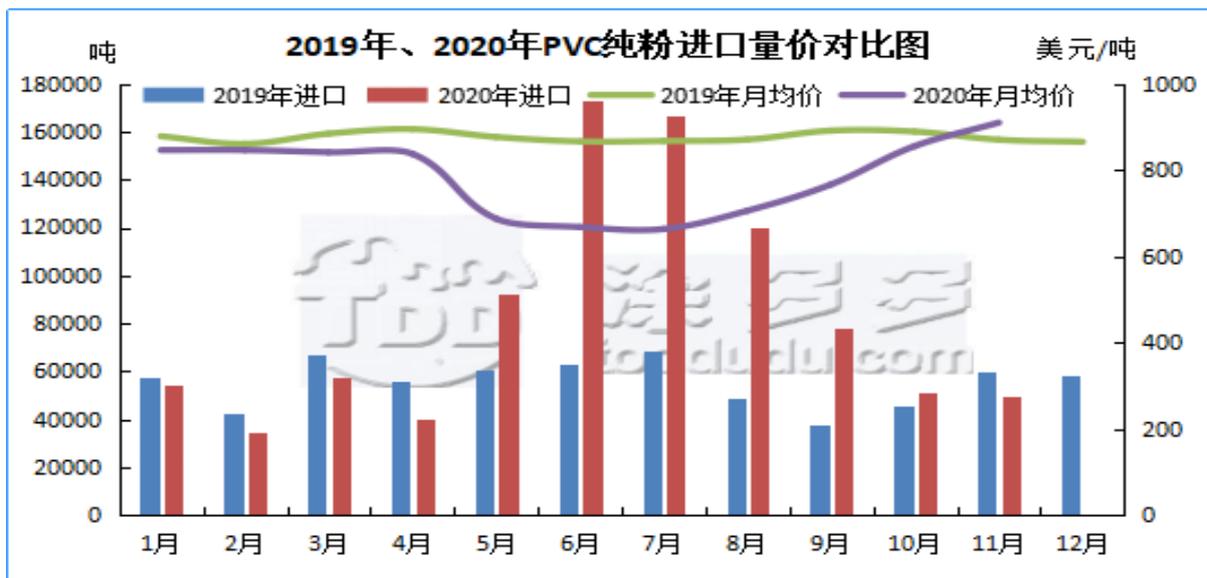
表四

### 第三章、2020年中国聚氯乙烯进出口分析

#### 3.1、2020年聚氯乙烯 PVC 进口量价分析 单位：吨

|     | 2019年进口    | 2020年进口    | 2019年月均价 | 2020年月均价 |
|-----|------------|------------|----------|----------|
| 1月  | 57,391.92  | 54,383.23  | 877.93   | 845.89   |
| 2月  | 42,315.83  | 34,854.92  | 860.2    | 845.89   |
| 3月  | 67,018.49  | 57,813.58  | 883.96   | 840.88   |
| 4月  | 56,096.00  | 40,070.83  | 894.4    | 837.04   |
| 5月  | 60,953.26  | 92,251.81  | 876.2    | 686.87   |
| 6月  | 62,887.72  | 172,941.12 | 865.97   | 667.5    |
| 7月  | 68,863.49  | 167,041.17 | 866.97   | 662.87   |
| 8月  | 48,529.15  | 120,101.19 | 870.27   | 705.3    |
| 9月  | 37,724.28  | 78,467.39  | 890.96   | 766.32   |
| 10月 | 45,376.61  | 51442.18   | 888.73   | 855.15   |
| 11月 | 60,058.73  | 49894.38   | 869.97   | 909.32   |
| 12月 | 58,009.60  |            | 865.02   |          |
| 合计  | 665,225.08 | 919,261.79 |          |          |

表五

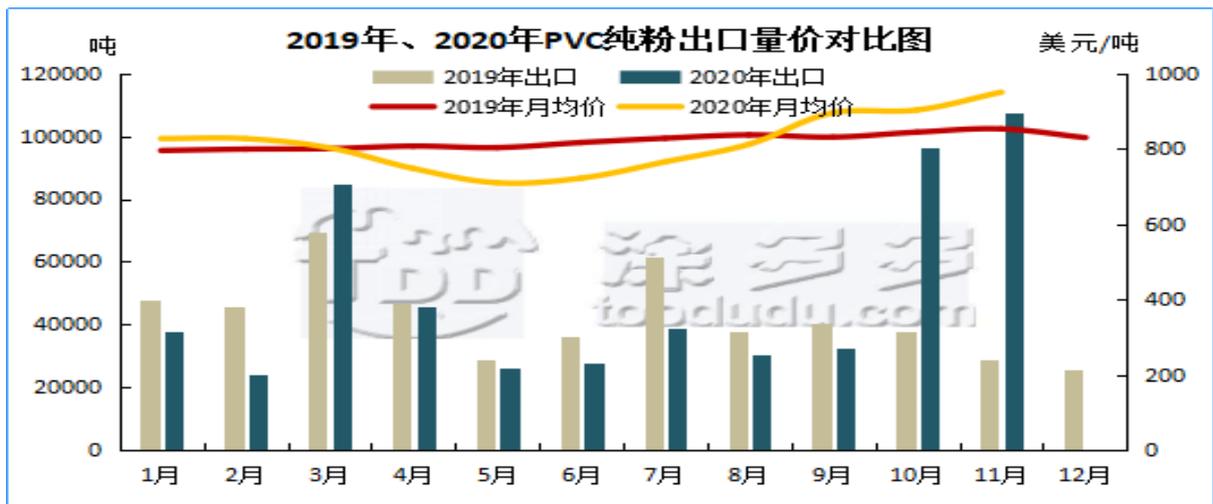


图五

2020年1-11月累计进口数量为919,261.79吨,同比去年增加312,046.32吨。涨幅51.39%,国内需求强劲,进口量大幅上涨。

### 3.2、2020年聚氯乙烯PVC出口量价分析单位:吨

|     | 2019年出口    | 2020年出口    | 2019年月均价 | 2020年月均价 |
|-----|------------|------------|----------|----------|
| 1月  | 48,101.12  | 37,621.44  | 794.74   | 826.38   |
| 2月  | 45,680.73  | 24,112.07  | 798.49   | 826.38   |
| 3月  | 69,524.97  | 84,704.20  | 799.8    | 801.87   |
| 4月  | 46,635.06  | 45,849.48  | 806.61   | 747.13   |
| 5月  | 28,798.87  | 26,059.38  | 802.53   | 709.11   |
| 6月  | 36,435.28  | 28,053.88  | 815.97   | 721.57   |
| 7月  | 61,454.65  | 39,129.62  | 827.42   | 764.8    |
| 8月  | 37,913.33  | 30,300.60  | 836.21   | 811.57   |
| 9月  | 40,637.07  | 32,793.65  | 830.36   | 894.78   |
| 10月 | 37,910.04  | 96443.35   | 843.48   | 902.36   |
| 11月 | 29,014.19  | 107429.89  | 852.21   | 949.42   |
| 12月 | 25,457.28  |            | 829.07   |          |
| 合计  | 507,562.60 | 552,497.55 |          |          |



图六

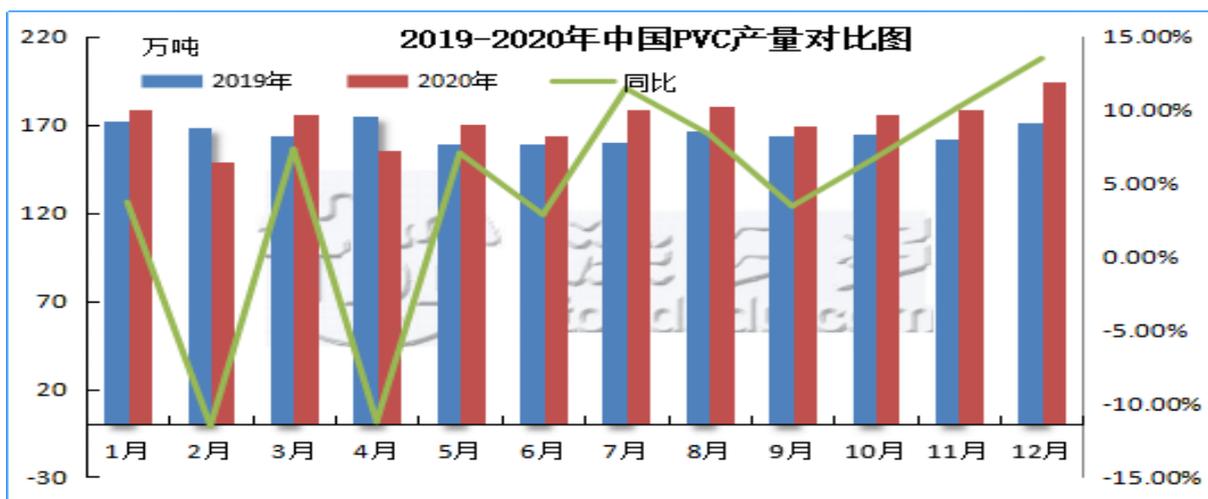
2020年1-11月累计出口数量为552,497.55吨，同比去年减少70,392.23吨。涨幅14.6%，进出口抵消来看。出口数量的下半年显著增加。

#### 第四章、2020年中国聚氯乙烯产量、开工率分析

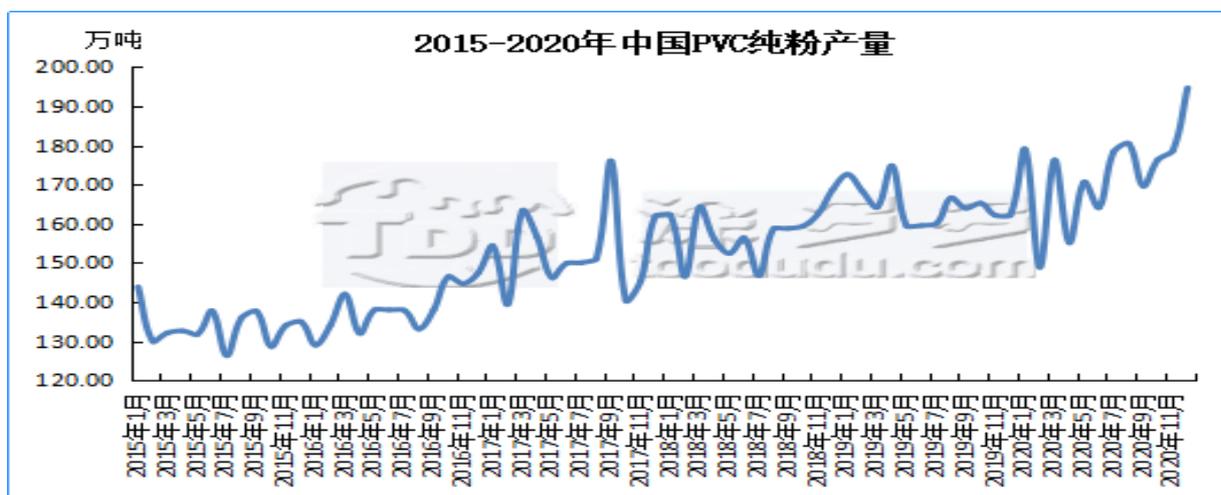
##### 4.1、2020年聚氯乙烯PVC产量分析单位：万吨

| 日期  | 2019年   | 2020年  | 同比      | 环比      |
|-----|---------|--------|---------|---------|
| 1月  | 172.6   | 179.02 | 3.72%   |         |
| 2月  | 168.3   | 148.89 | -11.53% | -16.83% |
| 3月  | 164.2   | 176.24 | 7.33%   | 18.37%  |
| 4月  | 174.8   | 155.15 | -11.24% | -11.97% |
| 5月  | 159.38  | 170.64 | 7.07%   | 9.98%   |
| 6月  | 159.53  | 164.11 | 2.87%   | -3.83%  |
| 7月  | 160.01  | 178.36 | 11.47%  | 8.68%   |
| 8月  | 166.6   | 180.51 | 8.35%   | 1.21%   |
| 9月  | 163.97  | 169.62 | 3.45%   | -6.03%  |
| 10月 | 165.23  | 176.37 | 6.74%   | 3.98%   |
| 11月 | 162.14  | 178.67 | 10.20%  | 1.30%   |
| 12月 | 171.54  | 194.72 | 13.51%  | 8.98%   |
| 总计  | 1988.29 | 2072.3 | 4.23%   |         |

表七



图七



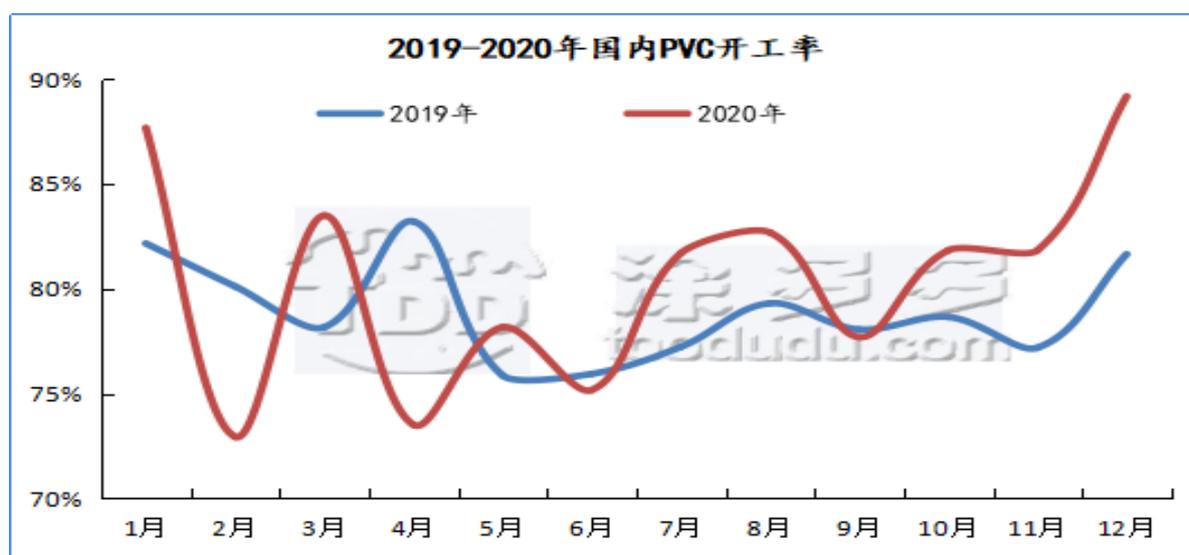
图八

2020年1-12月PVC累计产量2072.30万吨，同比去年减少84.01万吨。涨幅4.23%，产能的净增是产量增加的主要原因。

#### 4.2、2020年聚氯乙烯PVC开工率分析

| 月份  | 2019年  | 2020年  |
|-----|--------|--------|
| 1月  | 82%    | 88%    |
| 2月  | 80.11% | 72.93% |
| 3月  | 78%    | 83%    |
| 4月  | 83.21% | 73.50% |
| 5月  | 75.86% | 78.16% |
| 6月  | 75.93% | 75.16% |
| 7月  | 77.22% | 81.69% |
| 8月  | 79.30% | 82.68% |
| 9月  | 78.05% | 77.69% |
| 10月 | 78.65% | 81.83% |
| 11月 | 77.18% | 81.83% |
| 12月 | 81.65% | 89.18% |

表八



图九

2007-2020 年间，国内 PVC 行业开工率最低为 51%，当时大量闲置产能未退出，不少没有竞争力的产能维持在低负荷状态。2010-2013 年，国内 PVC 整体开工率徘徊在 55%-62%，2014-2016 年 PVC 产能连续三年实现净减少，行业开工率也逐步提升至 70% 以上。2017-2020 近年行业效益取得明显好转，开工率也顺势上涨至 80% 左右。（第五章略 来源：塑资讯）

## 出人意料的表现 打破惯性思维

2020 年是不平凡的一年，这一年我们见证了太多历史。对于 PVC 而言，2020 年更是始料未及，出乎意料，一季度跌到历史相对低位，四季度涨至 10 年高点，PVC 市场的运行总是在打破行业的传统认知，把不可能变成可能。

2020 年 PVC 全年呈现深“V”走势，华东地区 SG-5 价差达到 3888 元/吨，均价在 6641 元/吨，较去年均价 6725 元/吨下跌 0.12%。2020 年 PVC 行业利润继续提升，内蒙电石法 PVC 企业平均利润 723 元/吨，同比增 6.32%。

纵观 2020 年 PVC 市场走势，PVC 微观供需面的变化在每一波行情之中起了决定性作用，而宏观则起推波助澜的作用。

2020 年 PVC 市场不仅行情超出了我们的预料，社会库存、进出口、下游需求等方面都出现了不同以往的表现。下面我们将通过对 2020 年 PVC 大事记的分析，再次回顾 2020 年，并且进行反思总结。

### 1、PVC 价格大跌大涨 价差区间达到 10 年最大

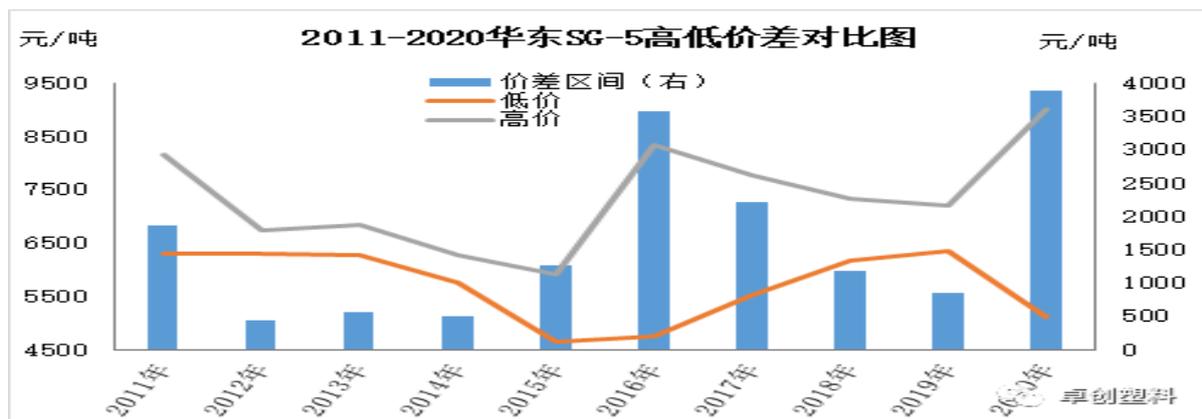


图 1

2020 年 PVC 市场价格呈现深“V”走势，价格剧烈波动，一季度价格高位回落，二季度价格低位上行，这种涨势延续到 12 月中上旬，12 月中下旬开始，PVC 价格高位回调。

2020 年一季度国内突发公共卫生事件，PVC 产业链受到重大影响，需求端相对受影响更大，需求启动推迟，短期 PVC 市场供大于求，现货市场承压；除此之外，三月份欧美疫情爆发，美股熔断及原油暴跌，金融资本市场恐慌加剧，宏观市场避险情绪增加，利空参与者心态。华东 SG-5 最低降至 5000 元/吨左右，一季度 PVC 价格累计下跌 1800 元/吨。从二季度开始，随着 PVC 上游生产企业开始进入集中检修期以及 PVC 需求端陆续恢复，并且加速赶工，社会库存不断消化，PVC 基本面好转，这种状态延续到四季度，加上出口利好，国内市场出现货源紧张的情况，推动 PVC 在 12 月份涨至 10 年高点。但随着长期供需面转弱以及期货市场下跌，PVC12 月中旬冲高回落。

## 2、PVC 社会库存再创新高

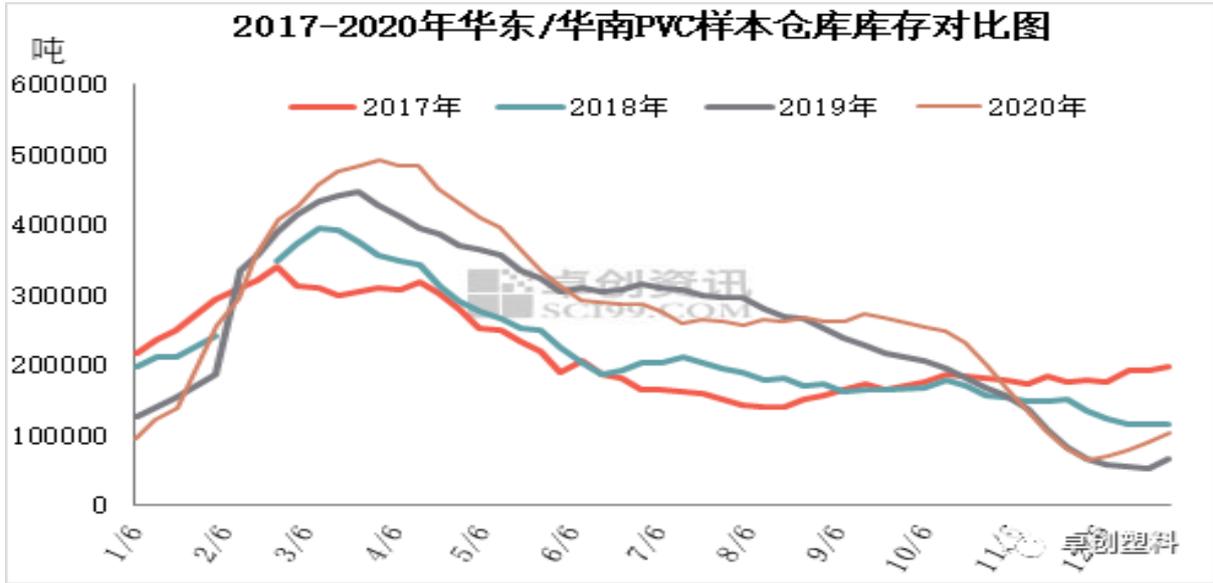


图 2

2020年PVC行情的剧烈波动基本都是由PVC供需基本面变化主导。一季度PVC市场短期供大于求，华东及华南仓库库存达到近年新高49.27万吨，多数仓库货满爆仓。在这种库存居高不下的状态下，市场心态不佳，现货商恐慌抛货，价格不断下行。随着二季度开始，PVC供需基本面逐步好转，社会库存逐步消化，尤其三季度末开始，在出口利好促动下，PVC社会库存不断走低，市场可流通货源一货难求，支撑PVC价格走高。

## 3. 进口量达到今年新高 影响市场心态

除了国内自身供需面的变化外，2020年PVC进出口的特殊表现，也对国内PVC市场产生了不可忽视的影响。

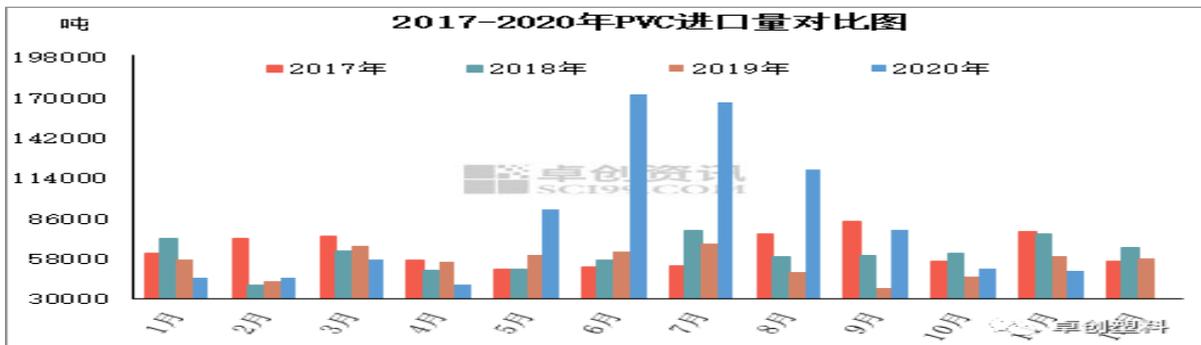


图 3

由上图可以看出，5-8 月份，PVC 进口量大幅增加，截至 11 月份，中国 PVC 粉进口量达到 92 万吨，预计 2020 年全年进口量在 96 万吨左右，其中 6 月份单月进口量在 17.29 万吨，达到近年单月进口量的峰值。

虽然进口货源从 5 月份开始明显增加，但对市场的情绪影响存在前置，从 3 月份开始，市场对后期进口大量增加已有预期；而随着后期市场陆续到货，进口货源也抢占部分国内货源市场，从三季度开始，国内社会库存去化明显放缓。

关于 2020 年 PVC 进口量大幅增加，主要是因为 3 月开始，国外疫情形势严峻，国际原油回落至历史低位，国外进口料成本大幅下降。并且 3 月份开始，随着国际公共卫生事件愈加严重，国外需求减弱，国外 PVC 供应压力增加，国际价格不断下行，低价出口为主，而此时中国 PVC 市场开始恢复，价格反弹走高，中国进口套利窗口打开，大量欧美等远洋货源及印度、东南亚等货物涌入中国市场。

#### 4. 国外货紧价高 四季度出口大增

2020 年 PVC 不仅进口方面有比较亮眼的表现，出口对国内 PVC 市场也起到了阶段性的促动作用。

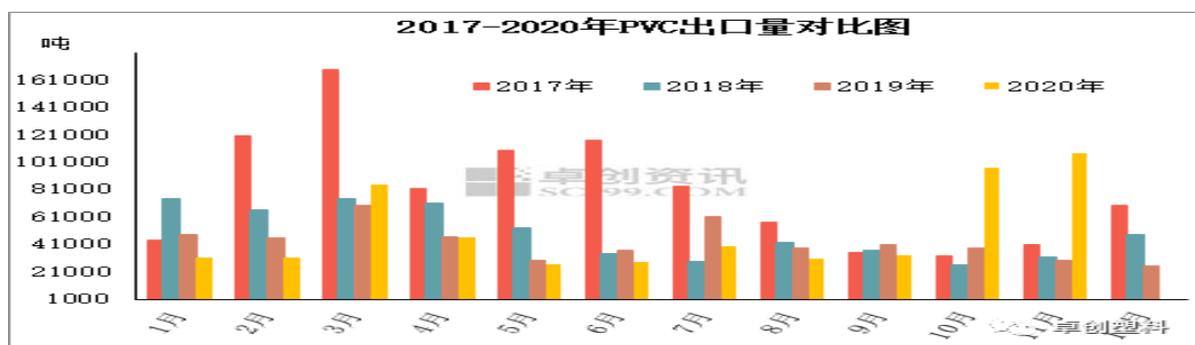


图 4

从 2016 年开始，国内 PVC 出口量开始逐年下降，但 2020 年 PVC 出口量出现反弹增加，主要是因为 2020 年四季度 PVC 出口量大幅提升。整个上半年，受疫情影响，国外市场需求不佳，价格相对偏低，出口窗口一直关闭。但从下半年开始，国际市场需求逐步恢复，但部分国际 PVC 装置因检修或不可抗力影响，开工不稳定，整体国际供应减少，国外市场货源紧张，外盘价格大幅走高，从 8 月中旬开

始国内出口套利窗口再度打开，而且持续时间较长，四季度出口大幅增加，这在一定程度上加剧了国内现货紧张的局面。

出口方面，另一个比较特殊的地方，就是运费的大幅提升，外贸集装箱紧张，导致集装箱海运价格大幅飙升，并且集装箱周转不畅，也在一定程度上限制了2020年年底PVC的出口。

以上就是关于2020年PVC市场表现比较突出的地方，除此之外，2020年中国对美国进行反倾销及反补贴调查。

2020年9月25日，商务部发布2020年第40号公告，决定即日起对原产于美国的进口聚氯乙烯进行反倾销调查。本次调查通常应在2021年9月25日前结束调查，特殊情况下可延长至2022年3月25日。商务部决定自2020年10月14日起对原产于美国的进口聚氯乙烯进行反补贴立案调查，本次调查确定的补贴调查期为2019年1月1日至2019年12月31日，产业损害调查期为2016年1月1日至2019年12月31日。

美国一直是中国PVC的主要进口来源国，美国PVC进口量占总进口量的25%-45%之间，2019年9月29日中国对美国取消反倾销，美国货源成本优势凸显。2020年9月25日，中国再度进行反倾销调查，因为中国从美国进口主要是来料加工和进料加工为主，所以如果再次对美国进行反倾销，预计美国进口量并不会有很大影响。

2020年突发的公共卫生事件，是我们生活的大事，也是PVC市场的大事，因为这在一定程度上打破了我们对于PVC市场的认知，下面主要是对2020年PVC市场的反思总结，只有这样，才能更好的去拥抱PVC市场的变化。

## 第一、绝对价格 需要综合评估



图 5

有时候在判断市场走势的时候，我们习惯上会去对比历史情况，然后形成自己的认识。例如从 2017 年开始，四季度，PVC 的价格基本就是在 7000 元/吨左右波动，所以 7000 这个绝对价格，基本上就是产业认为的相对高价。

但 2020 年不一样，我们不仅要看到这样的绝对价格，还要看全年的均价，因为一季度大幅走低的价格，拉低了全年均价，所以即使 2020 年四季度涨到了 10 年高位，2020 年均价还是低于 2019 年。极端的行情一定程度上削弱了绝对价格的作用，而我们以后在评估绝对价格的时候，也要谨慎对待，更多去看驱动，而不是绝对价格。

### 第二，下游需求及下游需求对 PVC 价格的接受程度

2020 年 PVC 下游需求表现韧性十足，第二季度的赶工，需求表现较好，三季度外贸起到支撑作用，所以 2020 年 PVC 整体需求继续增加。曾经我们以 PVC7000 元/吨的价格作为下游制品盈亏的分界线。所以在价格涨到 7000 元/吨以上的时候，我们惯性认为这个价格可能会遭到抵触，但 2020 年四季度 PVC 价格涨到 8000 元/吨，甚至 9000 元/吨的时候，下游也依然在拿货。

当然，一方面是因为下游已经接了订单，所以为交付订单，必须采购。但另一方面我们需要注意到，随着原料价格的上行，部分下游出现亏损，也存在降负荷的情况，但是多数大中型企业并未出现明显降负荷的情况。

这是因为上半年 PVC 出现过偏低的价格，下游企业在上半年乃至 3 季度整体盈利水平相对较为乐观，所以他们可以忍受高价 PVC，全年整体盈利才是一个底线。并且我们要去重新评估原料价格的传导速度，通常情况下，原料价格的传导速度存在一定限制，但极端行情下，往往存在一定例外。

以上就是 2020 年 PVC 市场的概括和总结，2020 年的 PVC 市场给了我们新的思考，虽然走出了出人意料的行情，但是依然是仅仅跟随基本面在运行。2021 年疫情过后，市场依然充满巨大的不确定性，但市场机会也不断被大家发现，祝愿大家在 2021 年都有一个好的收益。（来源|卓创资讯）

# 1月11日 PVC市场价格涨跌互现

| 国内PVC电石法SG-5市场报价 |     |           |           |           |      |
|------------------|-----|-----------|-----------|-----------|------|
| 大区               | 地区  | 昨日价格      | 今日价格      | 涨跌        | 备注   |
| 华北               | 河北  | 6900-7050 | 6850-6950 | -50/-100  | 送到现汇 |
|                  | 天津  | 6920-7070 | 6870-6970 | -50/-100  | 送到现汇 |
|                  | 雄县  | 6900-7050 | 6850-6950 | -50/-100  | 送到现汇 |
|                  | 石家庄 | 6900-7050 | 6850-6950 | -50/-100  | 送到现汇 |
|                  | 临沂  | 7070-7200 | 6980-7100 | -90/-100  | 送到现汇 |
|                  | 潍坊  | 7050-7200 | 6950-7100 | -100/-100 | 送到现汇 |
|                  | 烟台  | 7050-7200 | 6950-7100 | -100/-100 | 送到现汇 |
| 华东               | 上海  | 7150-7350 | 7080-7270 | -70/-80   | 出库现汇 |
|                  | 杭州  | 7120-7300 | 7050-7230 | -70/-70   | 出库现汇 |
|                  | 常州  | 7220-7350 | 7080-7250 | -140/-100 | 出库现汇 |
|                  | 苏州  | 7160-7360 | 7090-7280 | -70/-80   | 出库现汇 |
|                  | 无锡  | 7150-7350 | 7080-7250 | -70/-100  | 出库现汇 |
|                  | 徐州  | 7170-7300 | 7100-7220 | -70/-80   | 出库现汇 |
|                  | 南京  | 7170-7300 | 7100-7220 | -70/-80   | 出库现汇 |
|                  | 余姚  | 7210-7400 | 7140-7320 | -70/-80   | 出库现汇 |
|                  | 福州  | 7250-7400 | 7150-7350 | -100/-50  | 出库现汇 |
|                  | 台州  | 7210-7400 | 7140-7320 | -70/-80   | 出库现汇 |
|                  | 厦门  | 7250-7400 | 7150-7350 | -100/-50  | 出库现汇 |
| 华南               | 广州  | 7250-7400 | 7150-7350 | -100/-50  | 出库现汇 |
|                  | 佛山  | 7250-7400 | 7150-7350 | -100/-50  | 出库现汇 |
|                  | 深圳  | 7250-7400 | 7150-7350 | -100/-50  | 出库现汇 |
|                  | 汕头  | 7250-7400 | 7150-7350 | -100/-50  | 出库现汇 |
|                  | 粤东  | 7250-7400 | 7150-7350 | -100/-50  | 出库现汇 |
|                  | 珠三角 | 7250-7400 | 7150-7350 | -100/-50  | 出库现汇 |
| 东北               | 沈阳  | 7200-7300 | 7050-7150 | -150/-150 | 送到现汇 |
| 华中               | 郑州  | 7100-7150 | 6950-7000 | -150/-150 | 送到现汇 |
|                  | 洛阳  | 7120-7170 | 6970-7020 | -150/-150 | 送到现汇 |
|                  | 武汉  | 7200-7250 | 7100-7150 | -100/-100 | 封盘   |
| 西南               | 成都  | 7150-7350 | 7000-7200 | -150/-150 | 送到现汇 |
|                  | 重庆  | 7150-7350 | 7000-7200 | -150/-150 | 送到现汇 |

# 聚氯乙烯 PVC 截至去年底生产企业装置情况一览表

| 企业名称  | 工艺  | 涉及产能 | 明细                            |
|-------|-----|------|-------------------------------|
| 河北盛华  | 电石法 | 30   | 2018年11月28日停车                 |
| 阳煤昔阳  | 电石法 | 10   | 2019年4月14日停车                  |
| 云南南磷  | 电石法 | 24   | 2019年4月1日起停车                  |
| 盐湖镁业  | 电石法 | 50   | 2020年7月18日计划检修11月10日开车        |
| 盐湖海纳  | 电石法 | 20   | 2020年1月23日起停车                 |
| 盐湖镁业  | 乙烯法 | 30   | 2020年7月13日起检修11月10日开车         |
| 沧州聚隆  | 电石法 | 12   | 2020年11月10日检修11月17日恢复         |
| 山东信发  | 电石法 | 40   | 1期装置检修延期，11日氯乙烯故障减产500吨/天     |
| 四川金路  | 电石法 | 30   | 2020年10月31日检修11月10日恢复         |
| 乐山永祥  | 电石法 | 12   | 2020年8月18日洪水影响停车11月26日开车      |
| 宁夏英力特 | 电石法 | 25   | 2020年10月24日停车轮流检修11月7日恢复      |
| 内蒙三联  | 电石法 | 15   | 2020年11月4日因电石不足停车一条线11月18日恢复  |
| 甘肃金川  | 电石法 | 23   | 2020年11月4日停车11月6日恢复           |
| 甘肃金川  | 电石法 | 23   | 2020年11月25日减产至400             |
| 山东鲁泰  | 电石法 | 37   | 2020年11月18日因电石不足降负荷2成，23日降至五成 |
| 泰山盐化  | 电石法 | 12   | 2020年11月18日降负荷五成              |
| 山东东岳  | 电石法 | 13   | 2020年11月18日降负荷4成              |
| 新疆天业  | 电石法 | 60   | 2020年11月19日临时电力影响停车11月20日恢复   |
| 成都华融  | 电石法 | 8    | 2020年11月16日降负荷                |
| 陕西北元  | 电石法 | 30   | 2020年11月24日装置调整11月27日恢复       |
| 甘肃新川  | 电石法 | 10   | 2020年11月8日试产10万吨明年复产20万吨      |
| 天津大沽  | 乙烯法 | 80   | 2020年10月27日6条线其中三条线检修11月5日恢复  |
| 泰州联成  | 乙烯法 | 60   | 11月减产四成以上                     |
| 阳煤恒通  | 乙烯法 | 30   | 10月31日起电解炉检修维护降负荷一半11月5日恢复    |
| 苏州华苏  | 乙烯法 | 13   | 2020年10月28日检修11月28日恢复         |
| 烟台万华  | 乙烯法 | 40   | 2020年11月月底新开                  |
| 韩华宁波  | 乙烯法 | 40   | 计划2020年12月13日起检修12月23-25日恢复   |

## 千磨万击还坚韧 躬身入局显担当

——记神木煤化工电化公司辛文辉

2019年减亏4791万元。2020年1月份实现经营利润280万元，10月更是交出单月盈利超1000万元的成绩单，截止11月实现利润超4000万元，比去年同期减亏8265万元。看到神木煤化电化公司取得的成绩，股东们心情振奋，外界也投来惊奇的目光。没有人想过，这个连续六年巨额亏损的单位会重新焕发生机。而这一切，都要从企业一把手更换说起。

2018年6月，思创学院毕业后的第五个月，辛文辉接到神木煤化工党委通知，到神木煤化工电化公司担任党委书记、董事长兼总经理。



多职一肩挑，旁人看似的荣耀，辛文辉却忧心忡忡。因为，彼时的电化公司已连续六年失血性亏损，是股东眼中的“大难题”，员工眼中的“倒塌单位”，装置非停频繁、产品产量低、生产成本居高不下、法律诉讼不断、人心涣散、被陕煤集团列为“僵尸企业”，内外唱衰之声一片……卫生防护距离不足更像一柄利剑，高悬头顶。他深知，赴命就意味着责任和使命。

面对组织的信任，面对自己立志“报效陕煤、回馈社会”的誓言，他毅然决然接下了电化公司这个“烫手的山芋”。

上任后，他反复梳理在思创学到的知识，认真总结自己多年的任职经历，在知识中寻求解决问题的方法论，在实践中凝练实用的管理经验。“一切科学的理论基础是哲学”，经过调研分析，辛文辉暗暗下定决心，坚持以哲学理论作为根本遵循，很快发现

电化公司存在最大的弊端是遇事只讲客观，只向外部找原因，不在内部找差距。生产不利不去反思操作问题、反思管理问题，而是往原料质量和产品市场上推卸责任。“内因是事物变化的根本原因”“外部环境对所有的企业都是一样的，为什么唯独电化公司不行？”他一次次这样追问身边的人，也追问自己。

为了更好地履职尽责，化工专业出身的他，开始努力钻研热电、电石生产知识，别人忽略的细枝末节他关注着，别人不了解的新技术他研究着……他用决心和行动，全面跟踪生产过程，查弊端；多方位监督工艺指标，查漏洞；走访生产一线，听心声，督促引导生产系统分析问题解决问题，集中治理主产品电石生产装置遗留问题。终于，在一套优化原料配比、工艺管控、整合维修等的组合拳后，电石生产局面迅速改观，平均日产量稳定在1200吨以上，同比增加了400吨，电石装置产能得到了有效释放。

2019年初，陕煤集团明确提出“要彻底消灭亏损单元”。要在短时间内解决积贫积弱的历史难题，对于电化公司来说，选好用好管理工具是关键。在生产恢复正常后，他开始向管理下功夫。在他的主导下，电化公司首先进行薪酬改革，并在生产系统推行KSF薪酬全绩效模式，打破了“大锅饭”和平均主义。2019年上半年，电化公司率先引入专业管理咨询团队，开展全面对标管理咨询指导，走出了一条借助专业对标咨询服务团队，全方位、全流程、有针对性开展对标工作的路子。同年，电化公司开展精益班组建设，全面提高班组基础管理水平。2020年初，又引进了6S/CTPM精益管理项目，对各类废旧物资进行整理拍卖，以此来推动工作效率和管理水平的提升，一年来，累计盘活存量108万元。如今的电化公司，员工积分制管理、PPV薪酬模式、人岗匹配、智慧工厂等一系列新的管理理念和管理方法正在落地发芽。

在复杂的矛盾中，把握住矛盾普遍性和特殊性的辩证关系，具体问题具体分析，是影响辛文辉重要的理论之一。进入电化公司后，也正是这个哲学理论，帮助他化解了一个又一个难题。

电化公司的两台热电循环硫化床锅炉，设计的初衷是使用煤泥和劣质煤矸石为主要燃料，但投产多年来一直未摸索出合理的原料配比，以致于原本吃“粗杂粮”的机器，被用成了对入炉煤指标有严格要求的“精细粮”装置。

通过一段时间的观察和分析，辛文辉有针对性地提出掺烧干煤泥的设想。“干”和“湿”只一字之差，却打破了电化公司多年以来锅炉炉况不稳定、热电生产成本居高不下的魔咒。2019年全年，电化公司掺烧干煤泥 25.8 万吨，掺烧比例 30%，实现降本 1700 万元。2020 年《提高煤泥掺烧比例研究》课题，使公司 1-11 月份实现煤泥掺烧量达到 48.3 万吨，掺烧比例 45.94%，较同期煤泥掺烧量 23.9 万吨增加 24.4 万吨，掺烧比例增加 16.44%，折合原煤 32.2 万吨，实现降本 4600 余万元。像这样，辛文辉用优秀理念提点启发，提出解决问题金钥匙的事例还有很多。

静止是相对的，运动是绝对的。世界上永远不变的就是变化。因此，必须做到与时俱进，求实创新，是辛文辉一直秉承的重要理念之一。

2019 年神木“5.2 恒源电石事故”以后，电化公司被神木市划为重点监管对象。面对外部严厉的监管和内部安全基础薄弱的双重难题，辛文辉从公司生产实际出发，果断提出“机械化换人、智能化减人”理念，新增 18 台自动出炉机，三台大力型料面处理机、引入巡检机器人、对中控系统进行升级。同时，创新了安全管理制度、推行设备点检、落实基层班组长安全管理责任、设立班组安全岗，深入推进“双重预防机制”和《导则》的贯彻落实。

仅仅 7 个月时间，电化公司安全管理便一举实现从应急局眼中的“差等生”到“优等生”的华丽逆袭。

水无惧曲折，一任向前。越是困难的时候，越是要有向水一样无惧曲折的坚持和执着，是辛文辉永远不变的坚持。

进入 2020 年，受新冠肺炎疫情影响，煤化工企业遇到了原料煤供应不足、销售滞缓、产品库存高等前所未有的严峻挑战。在诸多不利因素下，电化公司却捷报频传，1 月 25 日生产电石 1338 吨，2 月 19 日生产电石 1374 吨，连创企业生产记录，全年提前 35 天完成 40 万吨的年度电石产量任务……

矛盾具有普遍性，必须承认矛盾，面对矛盾，解决矛盾，推动事物发展。对于辛文辉来说，生产经营的持续向好，还不足以解决电化公司的全部问题。作为一个位于城镇人口密集区的危化品企业，卫生防护距离不足始终是电化公司绕不开的坎。

生存问题解决了，但未来该何去何从？当大多数电化人还在为眼前的生存忧心忡忡的时候，辛文辉早在 2018 年下半年，便已经勾画好电化公司未来发展蓝图，提出在电化公司建设“塞上云谷”大数据项目的设想。他的设想新颖又独特，甚至在许多老电化人眼里就是“天方夜谭”。经过多方考察调研、寻求合作伙伴，2020 年 1 月，电化公司“塞上云谷”大数据启动项目送电投运，可消化掉电石生产剩余发电量，不仅高负荷生产不受限制，同时增加售电收入，1---11 月份大数据售电收入 1643 万元，仅售电单价增加 62.7 元/千度，实现创效 401 万元。除大数据产业之外，他还结合产业政策和电化公司现状，谋划固废高附加值综合利用项目，这个项目建成投产之后不仅能解决固废、减少污染，还能为企业创造利润。

在辛文辉办公桌天蓝的底色的台签上，印着“管理者的任务之一一是帮助下属完成任务，提高效率”。这是辛文辉对自己的要求。进入电化公司后，辛文辉和他所带领的班子选拔任用了一批年轻人。对年轻人，辛文辉一面给予足够的重视和信任，给他们展示才能的平台，一面按照高标准严格要求，在实践中锻炼培养。对各级管理干部，他反复强调“要切实践行过程管理，支持和帮助下属更好地完成任务，提升效率，成就他人，快乐自己。”2020年，电化公司加强三项制度改革，落实“三项机制”，注重选用导向激励，从各部门业务骨干中公开聘用了9名业务主管人员，从中层管理人员中聘任了2名总经理助理。

从亏损到盈利，一个听似简单的故事，背后包含着无数的心血和付出。1973年出生，陕煤思创学院第一期优秀学员，25岁被评为陕西省劳模，27岁被评为全国劳模，先后在不同的化工企业担任生产调度、车间主任、常务副总经理、党委书记、董事长等职务的辛文辉，始终牢记着陕煤思创学院和神木煤化工党委的嘱托，肩负陕煤和时代赋予他的使命，通过“做好自己、影响别人”的实践，用自己行动带领电化公司迈向“十四五”的新征程。（赵常发冯婷）

## **鄂尔多斯集团电石公司召开 2020年工作总结表彰暨2021年工作部署会议**

1月6日上午，鄂尔多斯集团电石公司2020年工作总结表彰暨2021年工作部署会议在PVC公司二楼礼堂顺利召开。化工事业部总经理助理杭宇、电石公司总经理高智祥、化工事业部各职能处室负责人，电石公司环节干部、一般管理人员、生产管理人员、员工代表及获奖人员共计300余人参会。会议由电石公司副总经理袁义

雄主持。

会上，高智祥作了题为《凝心聚力逆势而上 谋划开局再创辉煌，坚定不移地推进绿色智慧工厂建设》的工作报告。重点对过去一年的工作进行了全面回顾与总结，对取得的成绩表示肯定，对全体职工干部的辛勤付出表示感谢，对当下存在的问题进行剖析，同时对新一一年度的工作目标、方向和重点进行明确、规划。他重点强调了五点：

**一是要牢固树立“发展是第一要务、改进是发展的金钥匙”的思想，做好全面转型升级这篇大文章。**要坚持稳中求进发展基调，将调试成功的项目全面推广、投运增效，成为新的利润增长点；要统筹绿带项目和车间班组级项目，兼顾全员改善推进个人改善提案征集，深入开展持续改进；要认真策划研发科技含量高的创新项目和电石产业升级项目，为化工的可持续发展奠定坚实的基础。**二是要以安全生产和绿色环保为重点，把绿色智慧工厂建设工作推向新高度。**要把安全标准化管理抓在手上，放在心上，全面落实安全生产主体责任和落实安全生产三年整治要求，全面彻查、整改不安全因素和安全隐患；要在环保超低排放、环保深度治理、环境改善上真抓实干，把绿色创建工作向系统升级、智能制造延伸。**三是要持续提升设备管理，在延长设备使用寿命、减少设备故障率上下功夫。**要形成设备从使用、维护、改造、升级的闭环管理模式，生产管理部、设备管理部做到综合协调，把生产节奏与设备维护有机地衔接起来，全面提升设备管理水平。**四是要强化以人为本的理念，进**

**一步完善人才“选用育留”机制。**要积极引进高素质人才；要通过内部培训、引进培训和走出去学习等途径进行人才培养开发；要以一流的待遇、优越的环境、顺畅的晋升通道，吸引人才、留住人才。

**五是要深化“团队+执行+过程管控中的细节管理”的思想，各司其职，人尽其责。**要在管理好生产的同时优化管理体系，深化精益管理；要保持与同行业优秀企业的常态化对标学习；要不断强化服务意识、大局意识、担当意识。

会上，对获得年度先进的部门、车间、工段、班组和个人进行了表彰，以示鼓舞。还签订了安全目标责任状和生产目标责任，同时听取了安全环保部经理王永强对电石公司安全环保工作进行了总结和规划，以及综合部经理高天春对持续改进和企业文化工作所作的汇报。

会议最后，化工事业部人力资源部经理王志平进行总结讲话。他指出，2020年电石公司全体干部职工精诚协作，在边防疫情边抓生产的情况下，干出了超于预期的业绩，实现顺利跨越，着实可喜可贺。他希望在新的一个月，电石公司再接再厉，坚持持续改进战略引导，深挖人力资源和装置装备潜力，全面开展自主改善，再创佳绩。现实和理想之间不变的是跋涉，暗淡与辉煌之间不变的是开拓。2021年，电石公司将沿着高质量发展蓝图，精准谋划“十四五”开局之战，坚定信心和决心，持续向持改要动力、要活力、要红利，坚定不移地推进绿色智慧工厂建设，为奋力谱写鄂尔多斯集团新篇章、全力推动“五型”化工可持续发展，贡献电石人的力量。

## 大连重工摘得第六届中国工业大奖



在 12 月 27 日于北京召开的第六届中国工业大奖发布会上，大连重工荣膺“中国工业大奖”，成为本届东北三省唯一获此殊荣的企业，同时，也是 2007 年第一届至今，大连市首家、中国重机行业第二家被授予中国工业大奖的企业。第十届全国人大常委会副委员长顾秀莲出席发布会并为获奖企业颁奖。中国工业经济联合会会长李毅中出席发布会并作主旨发言。大连重工董事长邵长南代表企业应邀赴京领奖。

中国工业大奖于 2004 年经国务院批准设立，是我国工业领域的最高奖项，被誉为“中国工业界奥斯卡”，每两年评选表彰一次。本届大奖由中国工业经济联合会联合中国煤炭工业协会、中国机械工业联合会、中国钢铁工业协会、中国石油和化学工业联合会、中国轻工业联合会、中国纺织工业联合会、中国建筑材料联合会、中国有色金属工业协会、中国电力企业联合会、中国电子信息行业联合会、中国国防工业企业协会、中国船舶工业行业协会、中国化学制药工业协会等相关全国性工业行业联合会（协会）共同发起并组织实施，其目的是表彰深入贯彻党和国家路线方针政策，在创新驱动发展、坚持走中国特色创新发展、绿色发展新型工业化道路取得优异成绩的工业企业和项目，旨在发挥标杆和引领作用，促进国家工业经济高质量发展。

根据《中国工业大奖实施管理办法》，经过企业自愿申报、资格审查、行业专家评审、综合专家评审、工作委员会表决、实地考察、

征求国家相关部门意见、审定委员会审议、社会公示、上报国务院等环节，授予 16 家企业、14 个项目中国工业大奖，授予 12 家企业、21 个项目中国工业大奖表彰奖，授予 14 家企业、16 个项目中国工业大奖提名奖。

大连重工始建于 1914 年，被称为我国机械工业的“母厂”和起重运输机械的“摇篮”，是我国重大技术装备研制领域的大型重点骨干企业、国有上市公司，荣获第一批国家级知识产权示范企业、中国重型机械行业自主创新领军企业等称号。企业建有国家风电传动与控制工程技术研究中心等多个国家级研发平台，两万吨桥式起重机等 9 项产品获国家科技进步奖，主导产品远销世界近百个国家和地区。

多年来，大连重工以振兴民族装备制造业为己任，破解了 50 余项重大装备国产化“卡脖子”难题，为世界最大单口径射电望远镜研制出馈源索驱动核心系统，是 FAST 工程三大自主创新之一；研制的多功能火箭发射脐带塔助力“天问一号”“嫦娥五号”“长征八号”发射成功；研制的 22000 标箱集装箱船用曲轴以及华龙一号核环吊，彰显了中国制造世界领先地位，这一个个大国重器，为提升综合国力、保障国家经济安全做出了突出贡献，习近平总书记视察企业时曾寄语：“振兴东北老工业基地，就靠你们这样的大企业”。

惟其艰难，更显勇毅。惟其笃行，方显珍贵。2020 年，在“疫情冲击、经济下行”双重压力下，大连重工主动调整自身战略，在“疫情防控”与“生产经营”两个战场同时发力，通过技术创新、结构调整、转型升级，不断扩大主导产品的技术与市场优势，在变革中实现

了突破，主要经济指标实现逆势上扬，全年新增订货超 110 亿元，创 2012 年以来的历史新高；其它主要经营指标也均实现较大幅度增长。此次荣膺中国工业大奖，是对大连重工坚守创新驱动战略，践行新发展理念生动实践的肯定与认可，同时也让大连重工这一民族品牌更加深入人心。

## **中泰矿冶荣获“自治区文明单位”荣誉称号**

近日，自治区精神文明建设委员会下发关于表彰 2020 年度自治区文明城市、文明村镇、文明单位、文明家庭、文明校园的决定，中泰矿冶喜获“自治区文明单位”荣誉称号。一直以来，中泰矿冶党委带领全体干部员工团结拼搏，持之以恒开展各项创建活动，在思想建设、环境建设、文明建设等各项活动中取得了一定成效，进一步巩固和完善了文明单位创建成果。为不断提升抓班子、带队伍、促履职、强管理的核心能力，真正把干部职工的精气神凝聚起来，多年来，中泰矿冶在中泰集团的带领下扎实推进文明单位创建工作。

中泰矿冶党委始终坚持“人为本、公为上、孝为先、和为贵”的企业核心价值观，通过开展微党课、道德讲堂、思想大讨论等政治理论培训学习不断提升全员政治思想认识，从而达到统一思想、转变观念、凝心聚力最终为各项工作的开展奠定思想政治基石。在各基层党支部设立文明监督员，按照《十大文明公约》《十项安全禁令》等规章制度进一步规范员工行为举止，提升全员整体素质修养，深化员工思想文明教育，坚决制止餐饮浪费行为，在全公司营造“文明于心、文明于行”的良好氛围。

多年来，中泰矿冶积极承担社会责任，通过爱心捐赠、爱心献血、义务植树等公益活动培养干部员工的公益意识，使全员深刻理解志愿者精神。在推动全员精神文明建设中，中泰矿冶始终坚持“以员工为中心”的发展思想，通过开展列队会操、劳动竞赛等各类正能量的文体活动进一步丰富员工精神文化世界。与此同时，在各专业、各岗位

评选劳动模范标兵，深化树榜样、树标兵、树旗帜的积极作用营造“见贤思齐焉，见不贤而内自省也”的优良工作作风，通过多管齐下的管理模式最终培养心态求平、形象求优、智趣求雅的卓越队伍。

载誉归来再出发，乘势而上再奋进。中泰矿冶党委将始终不忘初心、砥砺前行，珍惜荣誉、再接再厉。全体干部员工定会保持谦虚谨慎、不骄不躁的工作作风，持之以恒、永不懈怠的工作热情，团结拼搏、创先争优的精神状态，以更实的举措抓好园区建设，以更高的标准提升全员素养，以更活的机制培养优秀人才，从而让人人文明、处处文明永远成为中泰矿冶园区最靓丽的风景线。

## **东方希望九原电石提前完成年度生产任务**

12月26日，东方希望九原电石电石产量突破60万吨，尾气发电超1.05亿千瓦时，均提前完成年度生产任务。

12月26日，包头海平面高分子工业有限公司九原分公司(简称：东方希望九原电石)电石产量突破60万吨，尾气发电超1.05亿千瓦时，均提前完成年度生产任务。面对2020年经济增长放缓压力，九原电石以顽强奋进的拼搏精神、脚踏实地的务实精神，在做好疫情防控的同时制定了有效措施，提前完成了公司年度生产任务。

“安全是所有工作的前提”，面对2020年极具挑战性的生产经营任务，九原电石始终坚守安全底线，强化“红线意识”和“零容忍”要求，对标学习安全先进企业管理理念，多措并举，确保“人员无违章、系统无缺陷、管理无漏洞、设备无故障”，为全年生产任务的顺利完成提供了可靠的安全保障。



电石原料的质量会直接影响到电石炉生产的稳定性。为此，公司根据原料特性不断试验，不断优化技术参数，强化过程管理，从源头上严格把控原料的输入质量。公司严抓、狠抓生产小数据，并结合自身实际，对标学习同行业的先进经验，追溯差距找根源，制定出了相应的措施，向更高的标准迈进，产品质量不断提高。

2020年，在自动化、智能化升级及改造过程中，公司全员全力以赴，为电石炉的高效生产提供技术和设备支持。设备停车维护期间，大家齐心协力，不间断恢复设备运行，减少停炉造成的损失，不仅提高了公司的生产效率和经营效益，更为公司的稳定生产创造了良好条件。

下一步，公司继续严格贯彻新发展理念，提升安全生产管理水平，竭尽全力创造企业相对优势，确保公司高质量发展。

## 托克逊能化荣获自治区第二批“高新技术企业”认定

近日，在国家科学技术部火炬高技术产业开发中心发布的“新疆维吾尔自治区2020年第二批拟认定高新技术企业”名单中，新疆中泰化学托克逊能化公司（以下简称“托克逊能化”）榜上有名。

科学技术部火炬  
高技术产业开发中心 文件

国科火字〔2020〕240号

关于新疆维吾尔自治区2020年第二批  
高新技术企业备案的复函

|    |                 |                |
|----|-----------------|----------------|
| 83 | 克拉玛依天兴石油科技有限公司  | GR202065000259 |
| 84 | 新疆飞马智能科技有限责任公司  | GR202065000260 |
| 85 | 新疆中泰化学托克逊能化有限公司 | GR202065000261 |
| 86 | 五家渠裕辉新材料有限责任公司  | GR202065000262 |
| 87 | 新疆中海明达能源有限公司    | GR202065000263 |

据了解，国家科技部颁布的《高新技术企业认定管理办法》，国家高新技术企业的资质认定须同时满足包括核心技术必须拥有自主知识产权、产品或服务属于高新技术领域范围、企业科技人才占比等多项认定指标，认定标准严苛，认定程序严谨。企业在通过高新技术企业认定后三年内，可享受10%企业所得税的减免政策，同时，在研究开发投入过程中将获得研发费用所得税加计扣除优惠。

一直以来，托克逊能化以提高企业生产效率，增加产品附加值，提高经济效益为出发点，不断加强技术创新、研发和申报高新技术

专利力度，特别是自 2019 年以来，深入开展全员创新改善工作，将创新改善评审机制作为落实创新驱动战略的主要载体和提质增效的重要手段，也作为人才培养的重要途径，为公司高质量创新发展提供了强劲动能。据统计，近年来托克逊能化陆续完成全自动出炉机器人应用研究、石灰炉粉尘用于碳材低温烘干燃料研究等课题，现有发明型专利 2 项、实用新型专利 26 项，2020 年申报并进入实质性审查阶段的专利有 19 项，已授权 3 项。

获得“高新技术企业”认定，是对托克逊能化在科技成果转化、研究开发及组织管理等方面取得成绩的肯定，对企业增强市场影响力、提升技术创新能力、促进产品结构优化与升级、增加公司核心竞争力具有重大意义，更是对托克逊能化在研发科技创新道路上的激励和鞭策。托克逊能化将持续坚持研究开发与科技成果转化，形成企业核心自主知识产权，打造循环经济产业链，提高企业核心竞争力，推动并引领高性能树脂、电石等行业技术不断发展。（党政办公室 胡晓君）

## **天业集团天智辰业炉气净化分厂运行三班 获“全国质量信得过班组”荣誉称号**

近日，从全国质量协会召开的 2020 年全国质量信得过班组经验交流大会上传出喜讯，天业集团天智辰业化工有限公司炉气净化分厂运行三班荣获“全国质量信得过班组”荣誉称号。

天智辰业炉气净化分厂运行三班根据生产岗位特点、人员结构特征，合理配置资源，推行“值日班长制”，加强青年员工能力培养。通过班组轮值，使班组成员对所承担的职能更加清晰，在日常工作中更好地履行专业岗位职责，同时每位成员充分了解质量、保密、安全、应急管理等各项基础管理工作执行的意义和基本要求，使班组成员站在管理者角度思考本职岗位的职责，最终达到班组管理人人参与、以身作则、相互协作的目的。促使班组成员由“一门精”

向“多面手”提升，班组整体综合实力提升为创建全国质量信得过班组奠定基石。

天智辰业炉气净化分厂运行三班注重发挥班组安全、生产、质量、文化等委员的作用，明确委员权利和义务，使班组员工参与班组生产、质量、安全、文化建设，推进精细化、规范化建设。班组成员结合实际，运用 PDCA 循环的科学流程深入质量改进，积极开展 QC 活动，对选定的《降低 CO 产品气量波动次数》课题展开原因分析、要因确认、制定对策及方案实施，通过科学的组织和运作，达到提升产品质量的目的。通过发挥委员作用，抓住了创建质量信得过班组之要。

该班组通过岗位轮值管理方法+监督检查方法+绩效考核的管理模式，在班组长的组织协调下，各岗位得到很好的协作，促进生产任务和基础管理工作顺利完成。班组建立以绩效考核为核心的薪酬分配导向，实施数据化考核，对班组成员实行分值化评比，提高工作质量和效率；通过工作管理系统化，班组形成班前会、班后会、质量分析会、学习交流平台、安全教育等管理板块构成的系统管理模式，提高了班组员工质量意识。（田成良）

## **云南天原大关天达提前 6 天完成全年电石生产任务**

截至 12 月 25 日晚上 10 时，天原集团云南天原大关天达公司，提前 6 天完成 21 万吨产量目标任务，创造了建厂以来最好历史成绩！



2020 年，大关天达克服疫情影和经济下行压力，全力以赴，聚焦公司转型发展目标，全面推动生产运营精度管理、安全环保能源管理、智能制造系统建设等工作，

深挖潜、降成本、保增长，为集团公司氯碱化工系统提供充足的电石保障，全年，公司生产系统长周期平稳运行，生产效力持续提升，物耗能耗大幅降低，“班组标准化建设”考评全部合格。

大关天达是天原集团在云南省布局的电石生产基地之一，多年来，云南电石生产基地为公司氯碱产业保持竞争优势提供强劲的支撑，经过多年的生产资源、技术沉淀，电石生产系统、生产技术持续优化，质量、产量逐年提升。同时，天原集团在云南同步配套整合煤炭资源，延伸了产业链，形成能源电石产业集群。未来，云南电石能源产业基地产能效益将不断放大，进一步为天原集团整体经济效益和转型发展实现新突破积蓄力量！

## **内蒙直化电石一分厂一点一滴抓安全，稳扎稳打保生产**

在即将过去的 2020 年，我们付出了拼搏奋斗的汗水，也收获了稳中求进的喜悦。这一年，我们以增强安全意识，加强安全教育，学习各种安全制度，加强各种安全检查，消除各种安全隐患，多管齐下抓安全，盯现场，确保安全生产目标的实现。

利用多种形式加强安全教育，增强职工安全意识。定期组织全员进行安全学习、讨论，专人讲解，及时传达公司文件精神及要求，不断强化全员安全意识，筑起牢固的安全生产思想防线。开展各类现场应急演练、各种安全活动及观看各类事故警示视频，通过丰富多彩的内容及真实案例的生动再现，让职工认识到违章的严重后果，真正从思想深处懂得安全防护，重视安全教育，时时刻刻想着安全，让职工们无论是在日常生活还是工作中，都牢牢把控安全这根主线。

利用多种措施推进专业管理，狠抓隐患排查治理。从系统安全、本质化安全入手，分厂大力加强专业监管。长期坚持抓全员不安全行为，包括工作环境、工器具、安全保护装置、设备设施、人的不安全行为、管理的缺陷等各个方面。结合公司要求，认真在分厂范围内开展风险点的分析和排查工作，发动全员查找隐患，从自己每班的巡检路线，巡检设备和自己的管辖区域里认真、细致、全面的开展隐患排查治理工作，并跟踪隐患整改落实情况，使隐患排查治理形成闭环，不走过场，不留盲区、死角、治理不留后患。



新年伊始，万象更新。2021 年即将到来，新起点新目标新任务，让我们争当安全的守护者，实现风险共担，责任共保，千斤重担大家挑，人人身上有目

标，坚持生命红线不逾越，法律底线不触碰，为 2021 年的安全目标开好头，起好步。

## **中盐内蒙古化工电石厂维修车间修旧利废练技术变废为宝展技能**

为提高职工操作技能水平，弘扬企业文化，在年末岁尾收官之际，中盐内蒙古化工电石厂维修车间本着“过紧日子”的思想，充分利用身边废旧资源，制作出了一幅寓意为“幸福中盐”的中国地图。

在整个展牌制作过程中，维修车间制作组人员上下齐心、群策群力，从图纸排版、材料收集、制作安装等过程精心策划。在废旧物资材料堆里，设备技术员精心挑选中意的废旧小零件；在制作场地，维修班组长手拿卷尺，认真勾勒每一个小零件的排版布局，红色的

五角星镶嵌区域，寓意着首都北京；黄色党徽镶嵌的区域是中国共产党的诞生地上海，寓意着坚持中国共产党的领导；憨态可掬的骆驼、晶莹剔透的采盐船、庄严耸立的中盐大楼及代表着人工智能的“AI”分别镶嵌在内蒙古各区域，寓意着从最早的骆驼运盐到机械采盐，再到循环经济产业链的建成，一步一个脚印，公司向着高科技、高质量发展的道路前进，坚韧不拔、任重道远。



制作完成的中国地图，屹立在维修车间现场办公室门前，吸引过往职工皆驻足观看，惊叹这些不起眼的废旧小零件，带给人们的“视觉盛宴”。本次构思，是电石厂维修车间职工以修旧利废为抓手，工作技能与创新能力相结合的完美展现，谱写了“中国梦·劳动美”的赞歌。面对即将走来的 2021 年，全体维修人员将打起十二分的精神，勤于创造、勇于奋斗，在建设一流电石标杆企业新征程上创造新的业绩。

## **陕西金泰氯碱化工管理干部赴华为学习心得体会**

11 月 21 日-23 日，我有幸参加公司组织的赴深圳华为大学进行数字化领导力专题培训，学习了华为企业文化建设与核心价值观、变革与流程化管理、人才管理体系建设与实践以及绩效管理与多元激励四个方面的先进管理理念，虽然三天的学习时间很紧，但我却感触颇深，受益匪浅。现将本次学习培训心得总结如下。

### **一、对华为先进理念和领先之处的理解**

（一）以客户为中心、以奋斗者为本、长期艰苦奋斗、坚持自我批判的企业核心价值观。华为把核心价值观作为一切工作的出发点，为

客户创造价值从而获得客户认可。长期艰苦奋斗聚焦工作在本职岗位上扎实做出贡献，勇于挑战克服困难主动担责，坚持不懈精益求精追求卓越，保持危机意识惶者生存。以奋斗者为本是驱动长期艰苦奋斗的活力源泉，是保持以客户为中心的内在动力。坚持自我批判的目的是活下去，而不是自我否定，只有坚持自我批判，才能倾听、扬弃和持续超越，才能更容易尊重他人和与他人合作，实现客户、公司、团队和个人的共同发展。自我批判表现在工作中就是总结改进，持续不断追求改进；不断学习、不断实践、主动总结；反省反思勇于暴露自己的问题听得进别人的批评。

**（二）完善的人才管理体系。**一是开放的人才双塔结构，坚持从基层员工选拔基层管理者和业务骨干，再从基层管理者发展成商业管理者、职能管理者和项目管理者；从业务骨干发展业务专家。按照干部标准选拔战略领袖，按认知资格标准选拔专业领军人物，从而让人发挥特长，让专业的人干专业的事。二是合理人才选拔原则，干部是自己打出来的，是选拔制和淘汰制；干部选拔三个优先，看业绩和能力、看价值观、看品德。

**（三）高效的工作方式。**华为公司坚决反对完美主义，反对繁琐程序，这两个反对是华为对于创建流程的原则，繁琐的流程是影响效率影响进度最大的障碍，繁琐还会使流程难以执行，还可能导致流程废止，追求完美往往会导致工作永远在路上，难以最后收尾，对于我们目前的工程建设这两个反对极其适用。

**（四）成熟的人才激励机制。**价值创造-价值评价-价值分配，是华为核心竞争力的最大体现，获得价值是满足人性需求的重要因素（马斯洛五层需求理论），价值又使员工获得尊严，进而更满足了人性需

求的更高层，更进一步的激发员工工作积极性，企业的蛋糕做的更大，企业步入良性循环的快车道。

**（五）流程化的管理模式。**华为对于频繁发生的需要多环节配合的复杂工作都有相应的流程，以客户视角建设流程创造价值，并驱动公司端到端管理，流程的本质对业务流程的客观表现，是解决问题的（最佳）经验总结。流程的价值使面对客户创造价值，确保端到端的及时、准确、优质、低成本交付，简化管理、提高效率、简化服务于成本，合法合规，没有腐败。

## 二、自身存在不足及努力方向

华为先进的管理理念和激励措施，使我的思想得到进一步的提升，认清了自身需要改进的地方。一是作为中层干部要扑下身子，深入到每个自控工作中，带领帮助员工把每一项工作尽可能做细致，从设计、采购、安装、调试力争做到极致，只有不脱离每个业务工作，才能提升自身能力。二是对于工作中的困难勇于担责，不讲理由，不讲原因，先接下来，去除浮躁，沉下心来，全身心投入，加班加点持续努力，直到难题解决，通过一个个难关的攻克，确保新项目的智能化建设圆满实现。三是工作要更积极主动，对于智能化、自控仪表的所有工作分解，再从项目开车节点倒推，计划每项工作的设计、采购、安装、调试时间节点，时刻从全局进度考虑，协调好各项工作，催进度，协调资源，保障各项工作按节点完成。四是通过华为学习认清公司智能化发展的方向，坚定了智能化建设的信心。首先从数字化入手，实现设计的高质量数字化交付；完成各类数据采集，包括生产工艺参数、物流数据、人员管理数据、经营数据等，通过大数据平台对数据进行处理，利用海量数据开发机器学习、神

经网络等智能化分析，再利用图表、模型等展现出来，从而建立各类角色的驾驶舱，帮助领导进行战略决策、帮助工程师判断解决问题、帮助销售人员了解市场、帮助财务人员规避财务风险实现财务利润的最大化。

### 三、对标华为我公司需改进的方面

一是减化现有工作流程审批环节，提升效率，促进项目建设进度。同时，增补各类工作流程，尽可能使频繁发生的需要多环节配合的能继承以往经验的工作流程化，对各流程节点的责任人授权。二是采用双轮激励措施，在物质激励的同时加大精神激励措施，精神激励更具长效性，激发员工自信心，进而促进工作主动性和学习积极性。

本次培训意义重大，是一次极其重要对标学习先进企业的机会，有利于提升管理者个人领导能力，进而促进公司整体管理水平的提升。参加培训的同事触动很大，激发了大家干事创业的决心，纷纷发表建议，为企业管管理建言献策，为公司做强做优做大集团化工板块提供了有力支撑。（黄保社）

## 宁东能源化工牵头做好“双随机 一公开”监管工作



12月30日，宁东市场监管领域部门联合“双随机、一公开”联席会议第二次会议在宁东管委会四楼1号会议室召开。宁东市场监管局、宁东环境保护局、宁东社会事务局、宁东规划建设土地局等13个联席会议成员单位的分管负责同志参加了

会议。会上传达学习了《全区市场监管系统“双随机、一公开”监管工作现场推进会》会议精神，通报了2020年宁东市场监管领域部门联合“双随机、一公开”抽查工作完成情况，肯定了13个部门联合开展的10项双随机一公开工作100%的公示率和13个部门覆盖宁东市场监管领域的27项抽查事项工作成效。宁东党工委委员、管委会副主任魏和清同志出席会议并作了重要讲话，对2021年宁东市场监管领域“双随机、一公开”监管工作提出了新要求。

**一是学习先进地市经验，正视问题，切实增强紧迫感责任感。**学习借鉴石嘴山市的工作经验，启发思路，加大部门间协调力度，采取有效措施，主动对标找差距，精准对表抓落实。

**二是明确目标，牵头协调，扎实推进联合随机抽查。**结合工作实际、明确职责分工、压实工作责任，提高站位、凝聚共识，紧盯部门联合“双随机、一公开”监管工作总体目标任务，健全完善工作机制，结合实际抓紧制定具体的贯彻落实措施，根据抽查事项清单和抽查计划精心谋划，认真组织，全面实施。

**三是加强领导，精心谋划，确保联合监管形成常态。**充分发挥联席会议制度的作用，强化对部门联合“双随机、一公开”工作的组织领导、统筹协调和督促落实。不断拓展“双随机、一公开”监管改革的广度和深度，注重沟通对接，做到信息共享、联合联动，建立部门随机联查常态化工作机制，做到各联合抽查部门既分工又协作，共同推进抽查工作，形成各部门积极参与、共同推进的强大合力，确保实现宁东市场监管领域相关部门“双随机、一公开”监管全覆盖、部门联合“双随机、一公开”监管常态化的目标。

## 内蒙古港原化工披荆斩棘勇闯关 众志成城谱新章

“披荆斩棘勇闯关，众志成城谱新章”，2020年12月31日晚上，内蒙古港原化工有限公司2020年~2021年跨年晚会在九楼餐厅盛大举行。晚会汇演了13个丰富多彩的文艺节目，并表彰了优秀员工。



2020年，港原人逢山开路遇水搭桥，齐心协力，克难奋进，从疫情到停产、从停产到复工复产，再从复产到达标超产，一次又一次战胜了困难，最后迎来了曙光。所取得的成绩来之不易，这些成绩得益于当地政府的大力支持，得益于集团董事长敢于担当、果断地决策，得益于各级管理者的恪尽职守、无私奉献，更得益于全体员工的任劳任怨、默默付出。

集团董事长冯彪参加了晚会并作讲话。他对在复工复产过程中努力奋斗、呕心沥血不计任何报酬的一线员工表示感谢，对做出突出贡献的核心员工和管理干部表示感谢，还对帮助港原复工复产所有合作伙伴给予的支持表示感谢。一切过往，皆为序章，他鼓励员工重新扬帆起航，相信自己，相信团队、相信公司，港原公司在不久的将来一定会成为化工领域里的佼佼者。

晚会在节奏明快、风格独特的蒙古舞《祝福》拉开了序幕。本次晚会节目丰富多彩、异彩纷呈、美轮美奂，有舞蹈、独唱、诗朗诵、呼麦、马头琴演奏等。整个会场一片欢声笑语，其乐融融，掌声欢呼声此起彼伏，节目充分带动了参会人员的积极性，抽奖环节更使每位观众激动不已。诗朗诵《前行在技改路上》及舞蹈《港原你好》的表演，

流露出表演者对公司的真挚情感和美好祝福，得到了在场员工的共鸣，掌声络绎不绝。总经理吴樟生带来的书法表演，笔走龙蛇、笔翰如流的书法，赢得了现场阵阵掌声，晚会达到了高潮。

在新的一年里，公司将以“安全为先、管理为本、质量为优、信誉为诚”的经营方针，以“勇担社会责任、创造美好生活”为企业使命，举全员之力努力强化供应体系管理，强化生产体系管理，强化财务预算体系管理，强化销售体系管理，强化安全环保体系管理，在确保安全的前提下降本增效。

“宝剑锋出磨砺石，梅花香自苦寒来”，2020年我们不怕，2021年我们已经走来。

## **华阳国泰新华电石事业部原料车间实行冬季巡检方案**

十二月的准东，霜花漫天、寒风凛冽，电石事业部原料车间为确保生产装置安全稳定运行，全力推行冬季巡检方案，原料车间运行班组随即按照巡检方案对供暖伴热蒸汽、运行设备进行维护大检查，根据巡检操作路线对蒸汽、皮带、电机、除尘器、气柜加压机等全面检查，增加对室外蒸汽、运行设备的巡检频率，确保设备可靠、稳定的运行。

从多管冷却器后经过气柜，再到风机房上下每一站都要一丝不苟的检查，寒风刺骨耗费力，巡检职工踏雪迎风，克服遇到的所有问题，不言劳累。因为他们知道保障设备正常运行是艰巨的使命。看着成品仓逐渐鼓起的料位，一股自豪感、使命感油然而生，更坚定了自己在岗位上尽职尽责的信念。（电石事业部吴国荣）

## 甘肃金泥化工召开 2020 年度电石生产交流会

1 月 8 日金泥化工组织召开 2020 年度电石炉生产交流会，本次会议主要内容：就近期两次赴宁夏、内蒙、陕西等地区考察学习情况，通过自己所看、所思、所想，从精细化管理、电石炉操作、设备管理等方面做了交流发言；同时，就 2020 年生产存在的问题认真梳理，横向对比，找差距，补短板，制定 2021 年目标和计划。

2021 年将严格执行“降电流、增电压、提功率因数”操作理念：一是树立电石生产一盘棋意识，加强操作人员培训，尤其是电气方面的培训，使其了解每个参数来源，做到理论结合生产，采取严格考核机制平衡生产，稳定炉况。二是根据实际情况，循序渐进分阶段降低电流，明确制定各阶段目标值且严格执行，逐步稳定操作，培养良好料层结构，并实现稳定生产。

会议指出 2021 年将继续加强精细化管理，继续优化改造，提升设备运转率；成立电极智能自控系统攻关小组，继续开展电极智能自控系统调试和投运，减少人为对生产干预；继续在作业现场、调度管控、电极管理、电极焙烧、压放管理、电流控制等方面进一步细化，做到层层落实管理责任，将管理责任具体化、明确化，使生产作业流程更加清晰，管理更加规范化和细致化，令行禁止，节能降耗。

会议强调要严格执行规定操作方法，并一以贯之，不能拣了芝麻丢了西瓜，车间要统一思想，统一操作，做到“稳定负荷、稳定生产、稳定单耗”三稳操作，不能再以经验论英雄，要用数据说话，要善于观察，善于总结，发挥好炉长、班长“传、帮、带”带头作用，使前后工序紧密衔接，快速精准交接班，尽快形成良性循环。同时加强与行业内生产、安全、管理先进企业交流学习，对生产管理中出现的问题进行针对性交流，取长补短，切实摸索出适合金泥化工自己的操作参数，最终达到电石炉优质高产。

# 安全生产 绿色发展

## ——内蒙古白雁湖化工股份有限公司生产、发展纪实

我国电石法 PVC 占据聚氯乙烯行业主流，电石已成为重要的基础化工原料。随着国家对基础设施建设的加强和“一带一路”战略的实施完善，电石行业快速有序发展，“十三五”时期在快速发展的同时向结构调整转变。“十四五”时期，国家发展仍处于重要战略机遇期，国际国内环境将更加复杂多变，电石行业的发展机遇与挑战并存，利好与困难同在，“安全生产、绿色发展、创新为先、质量并重”的理念仍是行业的主题。

数年来，内蒙古白雁湖化工股份有限公司紧跟时代步伐，始终把安全生产放在首位，坚守“底线思维和红线意识”，努力提高本质安全化水平；坚持“绿水青山就是金山银山”的理念，将清洁生产、绿色发展的思想付诸实际行动；牢记“把内蒙古打造成为祖国北疆重要生态屏障”的嘱托，加大环保投入，强化环境意识；不忘“碳达峰、碳中和”时限，多方拓展能源综合利用，大力实施减排降耗。站在时代的新起点，内蒙古白雁湖化工股份有限公司继续秉承安全生产、绿色发展的理念，全面开启新的征程。

### 一、安全生产

#### 1、树牢“安全第一”理念

在安全生产方面，公司始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，通过定期组织学习培训，强化各级管理人员安全管理意

识，提高每位员工对新的历史时期赋予安全管理新使命的认知。为避免学习培训的形式主义，公司专门出台了安全培训学习制度，每一次学习都认真对待，董事长和总经理带头参与学习，有事缺勤的要补上学习课时，由安委会办公室对参与学习培训人员进行考核，学习绩效与工资、奖金和职务升迁挂钩。关于安全生产重要的规章、文件、论述一定要学通、学懂、深刻领悟，特别是对“习近平总书记关于安全生产重要论述专题”的学习，公司安委会精心安排，分时段、分层次、分形式进行学习，从董事长到班组长人人参与，要求参与学习人员保证学时、做好学习笔记、写学习心得、分组讨论人人发言，通过学习每个人都受益匪浅，深刻认识到了在新的历史时期做好安全生产工作的极端重要性。数年来坚持不懈的努力，公司安全生产工作成效显著，“安全第一”的理念已深入员工心中、体现在每位员工的言行举止上，也成为公司企业安全文化的核心内容。

## 2、提高“重点防范”意识

电石生产属于危化行业，生产过程中涉及到重点监管的危险化学品、重点监管的危险化工工艺和重大危险源，各级安监部门和行业主管部门对涉及“两重点一重大”的行业高度关注，公司内部始终把这些高危环节列入重点防范的领域。

随着时代的发展和科技的进步，出炉机器人、料面处理机、电极自动测量装置、自动开关炉门装置、巡检机器人等自动化、智能化设备在电石行业逐步普及，生产工艺环节的本质安全化水平大幅提高，发生安全生产事故的概率也大大降低。但电石生产有其特殊性，生产过程中同时产生以一氧化碳（CO）为主要组分的煤气，目前大部分电

石企业工艺基本相同，把副产的煤气作为烧制石灰的燃料。一氧化碳气体除具有易燃易爆的特性外，还是有毒气体，而且爆炸极限相对宽泛（12.5-74.5%），具有很大的危险性，一旦发生事故波及面广、后果严重。因此煤气存储、使用环节是电石企业应该重点防范的领域，大部分电石企业的煤气柜容量都达到了 20000M<sup>3</sup> 及以上，构成 4 级及以上重大危险源。

内蒙古白雁湖化工股份有限公司有 20000M<sup>3</sup> 皮囊干式气柜和 50000 M<sup>3</sup> 稀油密封干式气柜各一个，是公司日常安全管理高度重视、严格监管的重大危险源。在日常监管中，公司主要负责人亲自把关，安全监管部定期组织设备、技术、电仪等相关专业人员进行全方位安全检查，分厂定期对密封稀油的闪点、凝点、粘度等相关指标进行检验，车间定期对报警装置进行校验，班组严格执行操作规程和定期巡检制度，认真记录运行参数和设备状况，确保气柜及其附属设施始终处于良好的运行状态。

### 3、夯实“基础管理”要素

建立健全安全生产管理制度、深化安全文化建设是企业做好安全管理工作的基础，主要负责人的关注度和基层的执行力是做好安全管理工作的保障，足额的安全投入是做好安全管理工作的推进剂。

安全管理永远在路上，内蒙古白雁湖化工股份有限公司以《安全生产法》、《危险化学品企业安全风险隐患排查治理导则》、《安全生产专项整治三年行动计划和实施方案》等法律法规和相关文件为指导，全面提升安全管理水平，充分落实安全生产主体责任。在日常管理工作中，把健全安全管理组织机构、强化制度建设和创建安全生产

标准化放在首位，保证从事安全管理的人员素质够、数量足，保障现行制度、规程的切实性和合规性，促进工艺设备的标准性和创新性；把加强安全生产教育培训、加强安全检查和隐患排查、加强应急管理作为重点，通过组织或参与各种形式的培训教育提高员工安全意识，同时考取相关资格证书，确保岗位员工持证上岗，通过安全检查和隐患排查防范和化解安全事故发生，实现了 2020 年全年无安全生产事故的好成绩，通过加强应急管理提高整体应急处置能力和应急救援能力；把坚持“领导带班”、严管“八大作业”、杜绝“三违行为”作为公司安全生产管理委员会领导成员每日必问工作，带班领导必须履行上岗签到手续，保证责任到人，安监及相关职能部门规范办理作业票证，保证作业票证审批的逻辑性和作业时效性合理合规，各级管理人员严格履行监护职责，严查违章、违纪行为，确保员工按章操作。

为了使安全管理各项工作顺利开展，由董事长担任公司安全生产管理委员会主任，作为安全生产第一责任人主持全公司安全生产管理工作，严格履行各项职责，软硬件建设双管齐下，确保公司生产经营安全稳定。

#### 4、提升“本质安全”水平

安全生产工作真正的价值追求其实就是“红线”意识的目标导向，体现了“以人为本、生命至上”的价值观。而“本质安全”是安全管理的最高境界，顾名思义就是从根本上消除事故发生的可能性、从本质上实现安全化，很大程度上取决于设备设施的先进性和建设项目的科学性。

内蒙古白雁湖化工股份有限公司多措并举提高本质安全水平，在

设备设施方面加快升级改造步伐，尽可能实现自动化和智能化；在人员管理方面尽量减少危险环境从业人员数量，提高从业人员专业素质和心理素质，规范专业人员作业行为；在新建、改造、扩建等项目建设方面提高设计标准，优选先进技术，严格遵守规范；将“本质安全”的理念贯穿到公司安全生产管理的各个环节。

## 二、绿色发展

改革开放 40 多年，中国经济迅猛发展，高新科技企业异军突起，经济模式正在由“中国制造”向“中国创造”转变，产业振兴正在朝着工业 4.0 的大道阔步前进。传统产业在默默无闻的奉献中经受着时代的洗礼和考验，能耗高、污染大、工艺落后成为传统产业的代名词。纵观中外产业发展历史，其实没有落后的产业属性，只有落后的技术、工艺、装备和产品性能，只要拓展新技术、应用新装备、改造旧工艺，传统产业照样可以做时代经济的弄潮儿，但不进取、不提升、不创新将会被时代无情的淘汰。

面对严峻的节能减排新形势，内蒙古白雁湖化工股份有限公司加快转型升级、优化改造提升、积极顺势而为、坚持绿色发展，主要从以下几方面进行改造升级：

### 1、 优化几何参数、适应原料品质

电石行业的快速发展导致石灰石资源消耗加快，全国各电石主产区均不同程度出现石灰石资源匮乏现象，特别是适合生产电石的高品质石灰石（氧化钙含量 54%以上）更加紧缺，电石企业为了维持持续生产不得不使用品质较差的石灰石。实践证明，当用于电石生产的石灰石中氧化钙（CaO）含量较低时，电炉电耗明显增加，同时石灰

石中其它杂质带来的副反应，也给电炉操作带来很多困难。

为了适应低品质石灰石对电石生产的影响，内蒙古白雁湖化工股份有限公司总结多年来的生产经验，对电石炉的部分几何参数进行调整，将电极直径减少 30mm，接触原件加长 50mm，炉膛直径及炉膛深度也进行了适当调整。经过一年多的试运行，同样原料条件下改造后的两台炉运行良好，40500KVA 的电石炉日产电石 270 吨左右，电炉电耗 3100kwh/吨左右。

## **2、 淘汰落后设备、选用高新产品**

随着科技的发展，耗能低、使用寿命长的新技术、新装备不断投入市场，为企业设备改造提供了良好的契机。内蒙古白雁湖化工股份有限公司采用合同能源管理的模式，先后对数十台大功率循环水泵进行改造，改造后可节电 40%，新型节能设备的应用，提高效率的同时能耗也显著下降。出炉设施更新换代、空压机节能改造、套筒窑驱动风机更换、除尘风机变频化改造等一系列设备设施改造计划正有序推进实施。

## **3、 开发利用余热、实现节能降耗**

内蒙古白雁湖化工股份有限公司拥有 40500KVA 电石炉 10 台，配套 600T/D 套筒石灰窑四座，立式兰炭烘干窑 5 座，新建 600T/D 回转窑一座。公司针对石灰窑尾气温度较高的特点，利用套筒窑尾气经新型节能锅炉换热，为公司本部及相邻企业（乌兰察布市珂玛新材料有限公司）供暖，为员工洗浴提供热水，与原来使用燃煤锅炉相比，每年可节约原煤 15000 多吨；兰炭立式烘干装置采用沸腾炉提供热源，需要匹配部分自然风调节温度、弥补风量，公司拟利用回转窑尾气作

为兰炭烘干配风，可减少沸腾炉燃煤使用和烘干窑氮氧化物排放，现在已进入设计阶段；电石炉炉气余热及出炉电石显然的回收利用，已纳入公司节能减排计划，正在与合作方商讨方案。

#### 4、改造循环系统、减少中水用量

内蒙古地区属于水资源匮乏区，人均可使用水量远低于全国平均水平。近年来，各级水资源管理部门加强用水监管力度，要求工业生产坚决禁止使用地下水。

内蒙古白雁湖化工股份有限公司积极响应国家政策，将节约用水、合理用水提到重要的议事日程，先后对六台电石炉水循环系统进行了改造，由过去的开放式循环变为密闭式循环，年节约中水达 12 万吨。其余四台炉的水循环系统改造已纳入公司 2021 年技改规划。

“十四五”规划目标明确、思路清晰，中国特色社会主义事业已踏入新的征程。面向未来，内蒙古白雁湖化工股份有限公司全体员工，将努力践行“优质高效、清洁生产、绿色发展”的新时代理念，继续做好“安全、环保、节能、创新”各项工作，在行业协会的指导和帮助下，戮力同心、真抓实干，坚持经济效益与社会效益并重的原则，在平凡中创造辉煌，争做行业发展的排头兵。

内蒙古白雁湖化工股份有限公司

2021 年 1 月 4 日