

---

专供中国电石工业协会会员单位阅读

(内部材料注意保密未经许可不得公开引用)

---



# 电石内参

第 5 期（总 72 期）

中国电石工业协会信息部主办（2025 年 2 月 10 日）

---

## 要 目

### 【产业政策】

关于公开征求强制性国家标准《电石生产安全技术规范(征求意见稿)》《乙炔法生产氯乙烯安全技术规范(征求意见稿)》意见的函

“十五五”石化行业重点方向及发展建议

### 【市场观察】

2025 年 1 月份电石市场运行简析

### 【行业资讯】

电石行业：锚定安全绿色低碳由大国变强国

内蒙古三维二期电石、BDO 项目将于 5 月开工

产业贡献：君正这一技术列入自治区新技术产业化应用指导目录

### 【聚焦企业】

蒙维科技：奋力开创电石新篇章

内蒙宜化召开工作部署会暨春节收心会



联系电话：15038338966

## 公司简介 COMPANY PROFILE

郑州联丰窑炉工程有限公司成立于2005年，注册资本5600万元，具有冶金工程施工总承包贰级资质、防水防腐保温工程专业承包贰级、建筑机电安装工程专业承包贰级；公司设备精良，拥有各种先进的大中小型机械，工种配套齐全，具有承建各种工业窑炉，硅锰炉、硅铁炉、电石炉、工业锅炉、大型钢厂的高炉施工及配套的建设、施工和砌筑的能力。公司成立以来，全面推行项目标准化管理，承建工程质量高、速度快、价格低廉，是窑炉工程建筑行业中新兴起的一支劲旅。



## 部分照片展示 Partial photo display



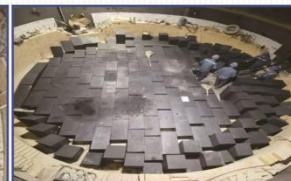
隧道窑生产线



成品包装区



600TPD吨双梁石灰窑施工



40500KVA电石炉炉底碳砖砌筑施工



48000KVA电石炉炉底碳砖施工



54000KVA电石炉内衬砌筑



185T/D石灰窑施工现场



300T/D双梁石灰窑施工现场

## 【产业政策】



**中华人民共和国应急管理部**  
Ministry of Emergency Management of the People's Republic of China

**对党忠诚 纪律严明  
赴汤蹈火 竭诚为民**

首页 机构 新闻 公开 服务 互动 党建 社会救援服务 应急科普

首页 > 政府信息公开

**标题:** 关于公开征求强制性国家标准《电石生产安全技术规范(征求意见稿)》《乙炔法生产氯乙烯安全技术规范(征求意见稿)》意见的函

**索引号:** 4/2025-00079      **发文字号:**      **发文单位:** 其他

**所属机构:** 危险化学品安全监督管理一司      **主题分类:** 危险化学品安全监管; 政策法规      **公文种类:**

**成文日期:** 2025年1月23日      **发布日期:** 2025年1月24日

### 关于公开征求强制性国家标准 《电石生产安全技术规范(征求意见稿)》《乙炔法生产氯乙烯 安全技术规范(征求意见稿)》意见的函

为强化电石和氯乙烯安全风险管控，提升行业整体安全水平，应急管理部危化监管一司组织编制了《电石生产安全技术规范(征求意见稿)》《乙炔法生产氯乙烯安全技术规范(征求意见稿)》(见附件)，现向社会公开征求意见。

请于2025年3月26日前将有关修改意见填写在《征求意见表》(见附件3)书面进行反馈，同时将电子版发送至指定邮箱(liujun@cosha.org.cn)。有关材料可登录应急管理部网站“互动-征求意见”栏目下载。

联系人及电话:刘军, 19995532233; 黄勇, 010-83933554。

- 附件：1.《电石生产安全技术规范(征求意见稿)》和编制说明  
2.《乙炔法生产氯乙烯安全技术规范(征求意见稿)》和编制说明  
3.征求意见表

应急管理部危化监管一司

2025年1月23日

(详情可登录应急管理部网站 <https://www.mem.gov.cn/gk/> 或中国电石工业协会官网 <http://www.cciac.org.cn/> 查询)

## “十五五”石化行业重点方向及发展建议

——石油和化学工业规划院

### 我国石化化工行业整体规模世界领先

“十四五”以来，在深化供给侧结构性改革、推动产业高质量发展的引领下，我国石化化工行业规模和质量持续提升。2021年，我国乙烯产能和产量首次超过美国，成为世界第一大乙烯生产国；2022年我国炼油产能超过美国，成为全球炼油产能第一大国；2023年我国炼油、乙烯产能分别占全球18%和22%。

“十四五”以来，我国石化化工行业利润总额、营业收入分别在2021年、2022年达到历史新高；2023年，全国石化化工行业实现主营业务收入15.95万亿元、利润总额8733.6亿元，分别较2020年增长44.0%、69.4%，分别占全国工业的12%、11.4%，经营业绩整体上稳中有进、稳中向好。

我国多种化工产品产能稳居世界领先地位，其中甲醇、烧碱、纯碱、



电石、化肥、硫酸、合成树脂、农药原药和轮胎等多种产品产量持续稳居世界第一，为世界石化化工产业的发展作出了重要贡献。

我国石化化工行业正处于由石化化工大国向石化化工强国迈进的重要阶段，但与欧美日等石化化工强国相比，我国石化化工行业仍存在结构性和阶段性矛盾凸显、高端产品供给不足、碳排放量较高、减碳压力较大、创新发展水平亟待提升、资源环境约束加大、国际化程度仍有待提升等一系列问题。

### **新形势下行业高质量发展的挑战与机遇并存**

党的二十届三中全会审议通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》，明确提出高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。“十五五”期间，是我国由石化化工大国向强国迈进的关键时期，将加快推进新型工业化建设和新质生产力布局，着力打造现代石化产业体系。在新形势下，行业的供需关系、绿色低碳要求、国际合作形势、技术进步变革等均发生了重大变化，产业发展模式、行业增长动力、转型升级方向等都将迎来新的转变。

在挑战方面，一是全球经济不确定性对行业增长影响较大。“十五五”期间，全球经济发展面临的不确定性因素增加，石化化工行业面临较大稳增长压力。二是供需矛盾进一步加剧市场竞争。“十五五”期间，烯烃、芳烃及主要衍生物供应能力仍将保持快速提升，供给增速将超过下游消费需求增长速度。三是资源环境约束日趋强化。“缺油、少气、富煤”的资源禀赋决定了我国石化化工行业碳排放比例远高于全球平均水平。随着欧盟碳边境调节机制（CBAM）的正式生效，以及其他国家跟进实施的趋势，未来恐

将对我国相关产品出口造成较大影响。四是国际环境的不确定性加剧产业链供应链安全稳定风险。目前，我国仍有部分化工新材料、高端化学品以及部分关键设备难以自主保障，仍严重依赖国际社会进口。

在机遇方面，一是创新水平与自主可控能力提升。目前，原有的引进、消化吸收、再创新的模式已难以支撑行业的快速增长，行业的增长动力将更多地依靠自主知识产权的技术创新驱动。二是绿色低碳产品将迎来规模化增长。绿氢、绿氨、绿醇、生物基材料等绿色产品，以及环保型精细化学品、PFAs 替代产品、可降解塑料等低污染或无污染产品，有望迎来成本下降和规模化生产应用。三是高端制造业需求将逐步加快。“十五五”期间，随着我国制造业向高端化转型升级，一大批高科技含量、战略性新兴产业的发展必然对石化化工产品产生大量新需求。四是国际石化化工产业格局分化有望带来新的市场空间。随着全球能源结构深度调整、新兴市场快速发展，全球产业格局将进一步分化。我国石化化工产业具有生产效率高、建设成本低、基础设施完善等优势，具备在全球产业体系中进一步提升影响力的基础。

### **“十五五”行业重点发展方向建议**

**一是提升创新发展能力。**加快健全以企业为主体的现代化石化化工产业创新体系，强化科研体系与产业化体系的高效融合，推动行业在重点领域的整体性、系统性创新，提高科技成果转化率和竞争力。围绕原辅料、高端装备、仪器仪表、关键技术等产业链供应链短板弱项，鼓励企业组建上下游一体化的创新联合体，大力开展原创性科技攻关，形成自主可控的产业链生态，提升产业链供应链韧性和安全水平。

**二是产业体系优化升级。**加快推动炼油装置结构升级，提升资源综合利用能力，降低单位产品加工能耗物耗。稳步推进烯烃原料多元化，充分挖掘国内轻烃资源供应潜力。提高芳烃行业国产化技术水平，优化芳烃产业结构和布局，提升芳烃产业链掌控能力。化工新材料方面，石化化工行业要聚焦我国战略性新兴产业和未来产业，集中力量加快突破高端聚烯烃、特种工程塑料、高性能合成橡胶、电子化学品、高性能膜材料等新材料领域“卡脖子”产品。

**三是优化调整产业布局。**立足资源禀赋及市场区位条件，进一步优化石化化工总体空间布局，提高区域上下游协同发展水平，有序推动产业转移，建设分工合理、梯度有序、纵深广阔的产业布局体系，推进东部沿海大型石化基地向世界一流大型石化基地迈进，在内陆资源地区加快建设一批特色化工生产基地。建立化工园区动态调整机制，持续推进化工园区认定与复核动态管理，引导要素资源向优势园区集聚，提升全要素生产率。

**四是加快绿色低碳转型。**聚焦全产业链重点环节实施节能降碳技术改造，提高清洁能源资源利用水平，推动能量系统优化，通过碳排放总量控制和强度控制促进行业绿色低碳发展，提高行业标杆水平产能占比。石化化工行业要加快构建全生命周期绿色制造体系，鼓励企业采用清洁生产技术方案改造提升，从源头促进废物“减量化”，并加强副产物和废弃物的资源化利用和无害化处置。

**五是推动数字化赋能。**在产业重点环节加快新型工业网络、仪器仪表、智能装备、关键软件和系统等“基础填平补齐”和改造提升。推动重点地区、化工园区、大型企业建设工业互联网平台，实现基础设施网络化、管理平

台化、运营服务精细化。充分发挥行业数据资源积累丰富、数字化基础较好优势，推动人工智能技术赋能行业发展，在石化、煤化工、精细化工等领域推出一批可复制、可推广的典型应用。

**六是筑牢安全发展底线。**鼓励企业采用先进技术和设备对老旧装置进行改造升级，深入推进“工业互联网+危化安全生产”建设，统筹有关信息化系统的建设、应用、整合，提升危险化学品安全生产风险监测预警能力。压实企业安全生产主体责任，推进实施责任关怀，有序推进化工园区实训基地建设，增强从业人员的安全意识、安全技能和应急处置能力。

## 【市场观察】

### 2025年1月份电石市场运行简析

#### 中国电石工业协会信息部

近期，国内电石市场呈现出一幅稳健的画卷。在供需关系基本平衡的背景下，市场价格波动幅度相对较小，呈现出一种微妙的平衡状态。这背后，是多种因素共同作用的结果。

月初阶段，电石装置的全面复工使得市场货源供应充裕。前期因限电限产而降负的电石炉逐渐恢复生产，市场上的电石供应量略显过量。下游的氯碱企业面对这样的市场环境，待卸车辆逐渐增多，不过，他们根据到货情况灵活调整策略，整体交投气氛虽略显沉闷，但依然活跃。

随着春节的临近，下游氯碱企业开始为节日做准备，储备库存。这一波采购热潮使得电石厂家的出货情况有所好转，库存压力得到小幅缓解。然而，下游电石法PVC的行情持续低迷，这导致本轮集中采购并未对电石



市场形成强有力的支撑。电石市场在低位上保持盘整态势。

国内煤炭市场的调整幅度有限，兰炭行情基本稳定。这意味着电石的成本支撑力并未出现明显的变化。尽管如此，部分小产能的电石企业仍然处于亏损状态，这无疑给整个市场带来了一定的压力。

再看 PVC 市场，其运行特点与电石市场有着密切的联系。PVC 整体开工保持平稳，货源供应充足。然而，下游市场的需求在进入春节假期后出现明显下滑，特别是在型材、板片材等硬制品领域，多数厂家已处于停工状态。这使得 PVC 的市场需求持续萎缩，库存水平维持在高位。

原料市场上，电石原料的供应稳定，成本支撑不足。与此同时，出口市场在年末虽然订单环比略有增多，但受海外报盘价格下调的影响，国内出口均价出现小幅松动。这一切都表明，电石及 PVC 市场的运行正在面临着多方面的挑战与压力。

展望未来，电石市场的走势将受到多个因素的影响。其中，下游 PVC 装置在节日期间的开工情况将是关键因素之一。此外，春节期间以及节后的运输监管力度也将影响电石货源的外销情况。这些因素的变化都可能为电石市场带来新的动向。

总体来说，国内电石市场在供需基本平衡的背景下，正面临着多方面的挑战与机遇。市场参与者需要密切关注下游 PVC 装置的开工情况、运输监管力度以及原料市场的变化等因素，以便更好地把握市场动向，做出合理的决策。在这个过程中，任何微小的变化都可能成为市场的新动向，值得所有参与者深入研究和密切关注。

## 【行业资讯】

### 电石行业：锚定安全绿色低碳由大国变强国

新中国成立 75 年来，我国电石行业发展从起步到壮大。当前，随着中国经济的持续增长和科技的不断进步，中国电石行业正在通过产业结构优化升级，在更加安全、绿色、低碳的发展道路上由世界电石大国向世界电石强国迈进。

20 世纪 50 年代，中国电石工业刚刚起步。受“一五”国家规划的推动，东北等老工业基地开始兴建电石生产基地，主要为炼钢、化工等产业提供原料。1948 年，我国在吉林建成第一座容量为 1750 千伏安的开放式电石炉，生产能力为 3000 吨；1951 年，吉林又建成一座相同产能的电石炉；1957 年，我国从前苏联引进一座容量为 4 万千伏安的大型密闭式电炉，同年年底全国电石产量已达 10 万吨。到 20 世纪 60 年代，维尼纶、塑料等有机合成工业在我国迅速兴起，国内电石产能扩张速度随之加快，生产企业数量也有所增长，电石行业在国民经济中的作用日益凸显。

改革开放使我国经济进入加速增长期，我国电石行业也因下游需求增长按下了发展“快进键”。据统计，20 世纪 80 年代初期，国内电石年产能约 240 万吨，2000 年时已达 480 万吨。进入 21 世纪，随着国内市场对聚氯乙烯(PVC)等产品需求的快速增长，电石行业进入产能快速扩张期。2010 年我国电石产能达到 2250 万吨，而仅 6 年后这个数字就翻了一番，达到 4500 万吨的历史最高点。

与此同时，电石行业这辆“老战车”也开始了“零件”的更新换代——结构调整、产能布局优化、节能降耗等持续深入推进。2000 年前后，国

家经贸委要求淘汰开放式电石炉和容量在 5000 千伏安以下的电石炉，并在 2004 年、2007 年和 2014 年先后颁布并两次修订《电石行业准入条件》，遏制低水平重复建设和盲目扩张现象，淘汰了一批规模、能耗、环保不达标的电石炉，将“超载”的产能逐渐优化。根据中国电石工业协会发布的《电石行业“十四五”高质量发展指南》，到 2025 年我国电石行业的目标是将产能控制在 4000 万吨以内，装置开工率从 2020 年的 68% 提高到 80%。

在淘汰落后产能的同时，国内电石企业也顺应下游产品的市场变化不断进行技术创新，在挪威埃肯炉的基础上，开发出适合我国原材料特点的国产大型密闭炉及配套装备，实现了电石工业“引擎”的更新换代。“十一五”期间，国内密闭式电石炉比重由 2005 年的不足 10% 提高到 2010 年的 40%。“十二五”和“十三五”期间，40500 千伏安的大型密闭炉得到行业普遍认可，目前产能已占据半壁江山。同时，热解球团、氧热法、电磁法等电石生产新工艺的研发和产业化也在中国电石工业协会的推动下如火如荼开展，为电石行业的发展提供更加多元化的选择。

此外，电石炉配套的炉气净化、输送、气烧石灰窑、自动化控制系统等技术装备水平得到大幅提升，电石自动出炉机和料面处理机等自动化和智能化装备的成功应用，减少了出炉等高风险岗位的用工数量，提升了本质安全水平，扭转了行业风险高、强度大、环境差的局面。电石炉气净化灰密闭输送与无害化处置、炉气生物发酵法制乙醇、炉气化学合成法制乙二醇、炉气余热回收利用、炉体高效保温材料等一批节能降碳技术和配套装备的研发、应用和推广，也在助力企业改变高能耗的传统形象。

目前，我国电石年产能已达到 4000 万吨，年产量和表观消费量长期稳

定在 2900 万~3000 万吨;企业数量由 400 多家降至 100 余家, 产能集中度由原先的不足 10 万吨/家提高到 35 万吨/家, 单位产品综合能耗、电炉电耗持续下降, 行业能效标杆值已降至 805 千克标准煤/吨电石。行业涌现出中泰化学、聊城研聚、鄂尔多斯电冶、内蒙古白雁湖等一批上下游配套齐备、技术水平先进、规模效应明显的龙头企业, 整体自动化和智能化水平迈上了新台阶, 粉尘、二氧化硫、氮氧化物等主要污染物排放量也明显减少。行业正着力形成绿色、循环、高质量发展的新格局, 推动我国由世界电石大国向强国迈进。

## 内蒙古三维二期电石、BDO 项目将于 5 月开工

三维新材料公司主要从事 BDO 生产, 作为有机化工和精细化工原料, 该产品广泛应用于可降解材料、服装、溶剂、医药、化妆品等多个领域, 是全球需求增长最快的化工材料之一, 也是“白色污染”的重要解决方案。我们于 2021 年 8 月在乌海备案 90 万吨 BDO 一体化项目, 总投资 130.66 亿元, 分为两期建设; 一期 2022 年 4 月开工, 于 2023 年 10 月竣工投产, 目前年产值达 20 亿元; 二期将于 2025 年 5 月开工建设。

### 项目概况

内蒙古三维新材料有限公司 BDO 一体化项目, 该项目预计总投资 130 亿元, 规划总用地面积 160 公顷, 总规划建设规模内容为 90 万吨/年 1,4 丁二醇(BDO)、60 万吨/年可降解塑料 PBAT、30 万吨/年高端聚醚材料 PTMEG、180 万吨/年甲醛装置、10 万吨/年电子级精细化工产品 Y-丁内脂 (GBL) 和 5 万吨/年 N-甲基吡啶烷酮 (NMP), 配套 120 万吨/年乙炔原料 (电石) 联合装置。

项目一期建设内容包括 30 万吨/年 1,4-丁二醇（BDO）、10 万吨/年可降解塑料 PBAT、6 万吨/年高端聚醚材料 PTMEG、60 万吨/年甲醛装置、配套 36 万吨/年乙炔原料（电石）联合装置，计划于 2023 年 5 月 30 日前完成建设，具备投产条件。

项目二期原规划建设 60 万吨/年 BDO、50 万吨/年可降解塑料 PBAT、24 万吨/年高端聚醚材料 PTMEG、10 万吨/年  $\gamma$ -丁内酯（GBL）及 5 万吨/年 NMP，配套建设 72 万吨/年乙炔原料联合装置（电石）、120 万吨/年甲醛装置。后规划新增 10 万吨/年 BDO、5 万吨/年 NMP。

该项目具有低能耗、高效率、低碳清洁的特点，待项目全部投产后，有望成为规模、品质、能耗、效益均领先的行业标杆，致力于打造‘煤化工、功能性高分子先进材料、电子级新材料’一体化产业链，形成产业互补、良性互动、协调发展的产业格局。

**产业贡献：君正这一技术列入自治区新技术产业化应用指导目录**

# 内蒙古自治区工业和信息化厅文件

内工信科电字〔2025〕51号

## 内蒙古自治区工业和信息化厅关于 印发《内蒙古自治区新技术产业化应用 指导目录》的通知

4	焦炉煤气/电石炉尾气耦合制甲醇技术	该技术创新性地将焦炉尾气与电石炉尾气耦合，采用无硫等温变换、纤维床预处理、高压 PSA 提氢、焦炉气分段多级离心压缩、四塔精馏、11000m <sup>3</sup> 干湿联合闭式循环水系统等多项先进工艺，将尾气转化成甲醇。该工艺发挥焦炉气“富氢”与电石炉气“富碳”优势，可灵活调整碳氢比，减少变换，对比传统尾气制甲醇，每少变换 1000Nm <sup>3</sup> 的一氧化碳，可直接减少二氧化碳的排放量 1000Nm <sup>3</sup> 。	1. 甲醇单位产品综合能耗(当量值)1211kgce/t(低于 GB29436—2023 焦炉煤气制甲醇一级标准(最佳)值 1280kgce/t); 2. 一氧化碳单程转化率 > 80%，二氧化碳单程转化率 > 30%; 3. 氢碳比可调范围: 2.0~2.8.
---	-------------------	--	---



1月26日，内蒙古自治区工业和信息化厅发布关于印发《内蒙古自治区新技术产业化应用指导目录》的通知，公司开发的焦炉煤气/电石炉尾气耦合制甲醇技术正式纳入该目录。

新技术产业化应用指导目录是自治区为了提升产业科技创新能力，因地制宜培育发展新质生产力，促进企业科技成果转化，加快推动新型工业化指导地方工业发展的重要文件，它定义了新技术在产业化过程中的应用方向和范围，对推动地方工业发展、优化产业结构、提升产业竞争力具有重要作用。公司焦炉煤气/电石炉尾气耦合制甲醇技术纳入该目录，标志着该技术水平在新型化工发展中处于国内领先地位。

焦炉煤气/电石炉尾气耦合制甲醇技术的创新点在于将焦炉尾气与电石炉尾气耦合，采用预处理、PSA提氢、焦炉气分段压缩、精馏、干湿联合闭式循环水系统等多项先进工艺，将尾气转化成甲醇。该工艺发挥焦炉气“富氢”与电石炉气“富碳”优势，可灵活调整碳氢比，减少变换。对比传统尾气制甲醇，可有效利用工业废气，实现资源循环利用，对促进环保和提升能源效率具有重要意义。其对相关行业可能产生的积极影响包括减少环境污染、降低生产成本、提高能源利用率，有助于推动行业的可持续发展。

## 【聚焦企业】

### 蒙维科技：奋力开创电石新篇章

进入新阶段、踏上新征程。电石人在新的一年，必须拿出一往无前的奋斗姿态、风雨无阻的精神状态，戮力同心、顽强拼搏，奋力开创电石新篇章。

深入贯彻落实集体公司二十届四次职代会精神。开展解放思想大讨论，

营造开放式管理思维，深入推进管理创新、技术创新，打破藩篱壁垒，畅通管理进言渠道，鼓励职工踊跃献言献策。设立管理创新奖、合理化建议奖。对传统产业各类设备设施、控制系统等实施技术改造，提高工作效率、提升产能效益，积极营造解放思想、管理创新氛围。

始终强调“能按时保质完成生产的生产人员是合格的生产人员”的标准。将“做好了，才算做了”的工作理念，贯穿于各班组工作中。在责任落实方面，每一个班组区域，每一个设备，都做到管好、用好设备，同时维护好设备。在班组自身建设上，强调各班组各司其职，上下团结一心，营造电石“开门红”。

持续强化人才培养与团队建设。分厂制定针对性更强的员工培训计划。根据员工的岗位需求和技能短板，精准安排培训内容，拓宽员工的知识面和视野，提升员工解决复杂问题的能力。要对传统职教模式大胆改革，更要运用“实用性知识学习”培训，保证培育出想干事、能干事，并且不出事的职工队伍，为电石厂持续发展提供坚实的人才支撑。

持续抓实精益化管理。通过对标先进、持续改革强化技术进步和管理升级，把精益管理贯穿于生产经营全过程。深度聚焦效益主题，把创效思维融入生产经营管理全过程，树牢“事前算盈、事中干赢、事后保赢”的效益经营理念，进一步提升市场创效力、成本管控力，打造提质增效“升级版”，走出一条高质量、高效益、可持续健康发展之路。

始终把安全生产作为第一要务。安全是硬底线，是做好各项工作的前提所在，始终突出严抓严管主基调，在管控的人员、方式、能力、制度等方面持续发力，强标准、严监督、防风险、上水平，夯实基础，打牢根基，

为电石生产营造安定环境。

在新的起点上，电石人将提振攻坚克难的精气神，增强奋勇向前的使命感，敢于向困难宣战，勇于开顶风船，善于转危为机，在乘风破浪中开启电石的全新篇章。作者：薛毛毛（电石厂）

## 内蒙宜化召开工作部署会暨春节收心会

2月5日，内蒙宜化召开工作部署会暨春节收心会。会议传达贯彻了集团党风廉政建设及春节收心会精神，对新一年的工作进行统筹安排。会议指出，全体干部职工要迅速从“假期模式”切换到“工作模式”，以饱满的精神状态投入新年的工作中。要强化安全环保管理，各级管理人员要持续深化专业管安全能力，不断强化责任担当与协调能力，全力推进5个100%、深度隐患排查工作，加强违章、特殊作业管理力度，加快班组标准化建设及二级标准化企业认证，从源头落实环保措施，完善污染防控体系，全面推进绿色工厂建设。要优化生产管理，科学提升产量，加速湿电子级盐酸改造项目落地，通过精细化管理提升效益，发挥最大效益潜力，迅速落实矿山取证工作，要严控各环节生产成本，调节生产降电耗，优化物流降成本。采购要紧紧维持低成本运营库存，销售要积极开拓市场，不断拓展业务渠道。要严格管控外施外协及施工费，企管要及时报告生产经营及任务清单执行情况，确保各项工作高效有效运行。

会议强调，**一**是要高度重视党风廉政建设，切实增强责任感和使命感；**二**是技改项目要迅速推进，严格按时间节点高效完成各项工作；**三**是计划检修、点检、维护保养工作要全面展开；**四**是所有费用严格按照规定时间结算；**五**是制度均已换版完成，各项管理工作要严格按照制度开

展，要有针对性开展培训工作；六是对公司职级进行全面梳理，优化职级结构；七是任务清单落实要严格按时间节点落实，每周、每月进行调度；八是周例会、月例会按制度要求开展；九是24年完工及截止25年的技改项目要对照制度重新梳理一遍，将发现的问题整改到位，专职项目负责人要责任上肩，扛牢主体责任，对于失职造成严重后果的，一律调离岗位；十是要提拔一批年轻人，办公室要准备相关程序；十一是结合24年下半年审计，财务系统要组织自查；十二是5个100%、报警动态清零、深度隐患排查、异常工况处置、重点化工生产过程等工作要全面铺开；十三是要提前筹备民主生活会，做好相关工作。十四是要重新梳理外物流所有路线及价格；十五是要加快推进矿山安全生产取证进度；十六是要从严管理安全生产，各个部门要确保制度高效运行，严抓现场安全，严厉打击“三违”行为，从严抓报警管理，对于不履职从重处罚，严抓生产管理，对重要指标不达标、生产波动、产量消耗不达标等情况都要说清楚；十七是要加大政策争取及荣誉争取工作；十八是各个部门要对减员增效工作扛起主体责任，提升人均效能；十九是大力发扬艰苦奋斗精神，严格管控各项费用，能修旧利废尽量修旧利废；二十是确保各项排放达标，做好环保迎检工作；二十一是在25年必须完成老旧设备改造工作；二十二是要重视集团比较管理，公司内部也要开展，使比较管理与工资挂钩，激发工作内生动力。

会议还对近期重点工作进行安排部署。

---

联系人：刘怡 蒋顺平 联系电话：010--84885707

投稿邮箱：[ccia10@126.com](mailto:ccia10@126.com) [ccia03@126.com](mailto:ccia03@126.com)